Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А.Трофимука
Сибирского отделения Российской академии наук

Эдер Леонтий Викторович
Доктор экономических наук, профессор

Образование и квалификация:

- 2016 г. – профессор;
- 2015 г. – доктор экономических наук;
- 2010 г. – доцент;
- 2006 г. – кандидат экономических наук;

Стаж работы:

- Стаж работы в ИНГГ СО РАН – 18 лет.
- Стаж работы в должности заведующего лабораторией – 7 лет.

Работа:

- Заведующий лабораторией «Экономика недропользования и прогноз развития нефтегазового комплекса» ИНГГ СО РАН (работает с 2000 г. – лаборант-исследователь, младший научный сотрудник, научный сотрудник, старший научный сотрудник).
- Руководитель специализации «Экономика и управление в энергетическом секторе», профессор ЭФ НГУ (работает с 2005 г. - ассистент, старший преподаватель, доцент).

Основные научные интересы:

- Стратегическое планирование развития нефтегазовой геологии и геофизики, нефтегазового комплекса России,
- Обоснование перспективных направлений воспроизводства запасов и оценки ресурсов нефти и газа, геологического и геофизического изучения недр, эффективного недропользования,
- Геолого-экономическая оценка проектов в области поисков, разведки, добычи, переработки и транспорта нефти и газа,
- Прогнозирование устойчивого развития ресурсно-сырьевых регионов России.

Публикации:

- Опубликовано более 350 научных работ, включая 6 монографий и 5 учебно-методических пособий.
- Индекс Хирша – 19, индекс цитирования – более 1500.

Руководство базовыми научными проектами ИНГГ СО РАН:

- «Геологическая и экономическая оценка ресурсов и запасов углеводородного сырья Сибири для формирования нефтегазоперерабатывающей, нефтегазохимической и гелиевой промышленности» (проект VIII.73.4.2, 2013-2016 гг.),
- «Анализ современного состояния и прогноз развития нефтегазового комплекса России на период до 2040 г.» (проект IX.131.4.2, 2017-2020 гг.).

Руководство и участие в проектах научных фондов:

- РНФ, РФФИ.

Руководитель подготовки экспертиз государственных документов:

- «Прогноз научно-технологического развития отраслей топливно-энергетического комплекса России на период до 2035 года»; «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации» и др.

Научная школа:

- Научное руководство тремя кандидатами экономических наук,
- Текущая подготовка к защите двух докторов и пяти кандидатов наук,

- Ежегодно является руководителем более 10 дипломных работ бакалавров и магистрантов.

Членство в редакционных коллегиях журналов:

- «Минеральные ресурсы России. Экономика и управление»,
- «Бурение и нефть»,
- «Наука и техника газовой промышленности».

Участие в подготовке стратегических документов на федеральном и региональном уровнях:

- «Стратегия развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2030 года (2017 г.)
- «Энергетическая стратегия России до 2030 г.» (2014 г.),
- «Стратегия социально-экономического развития Сибири» (2010 г.).

Преподавательская деятельность:

- Читает базовые лекционные курсы на геолого-геофизическом и экономическом факультетах НГУ: «Нефтегазоносные бассейны России и мира», «Законодательство РФ о недропользовании», «Экономика природопользования»,
- Профессор международной магистратуры ЭФ НГУ, читает базовый лекционный курс: «International Energy Market».

Семейное положение:

- Женат, два сына.

Выдвижение:

- Выдвинут кандидатом на должность директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук на заседании Ученого совета ИГНГ СО РАН 11.01.2017 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук Эдера Леонтия Викторовича на 2017-2021 гг.

Миссия и позиционирование научной организации

Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН – научная организация мирового уровня и ведущий научно-исследовательский Институт Российской академии наук в области комплексного изучения региональной геологии, геофизики, палеонтологии, нефтегазоносности осадочных бассейнов Сибири и акватории Северного Ледовитого океана, экономики недропользования с целью обеспечения воспроизводства минерально-сырьевой базы углеводородов России, а также решения фундаментальных и прикладных задач в соответствующих областях.

Позиционирование ИНГГ СО РАН в области комплексного геолого-геофизического изучения нефтегазоносных бассейнов и их обрамления позволит наилучшим образом выделить деятельность Института относительно других геологических научно-исследовательских организаций страны, получить соответствующие конкурентные преимущества, определить востребованность научных направлений со стороны органов государственной власти и бизнеса.

Существующая в РАН практика укрупнений институтов в случае ИНГГ СО РАН приведет к потере идентификации и самоопределения, а также к размыванию приоритетных направлений деятельности нашей организации.

Исследовательская программа

ИНГГ СО РАН, специализируясь, главным образом, на геологических и геофизических методах поиска и разведки, а также воспроизводства минерально-сырьевой базы углеводородов, имеет достаточно диверсифицированную научно-организационную структуру и конкурентные преимущества по следующим направлениям деятельности:

1) *нефтегазовая геология*: научные основы формирования сырьевой базы традиционных и нетрадиционных источников углеводородного сырья осадочных бассейнов Сибири и акватории Северного Ледовитого океана (научный руководитель - академик А.Э. Конторович),

2) *геофизика*: численное решение прямых и обратных задач геофизики, геофизические методы изучения гетерогенных сред и их инновационное приложение в геологоразведке, в том числе при поиске углеводородного сырья (научный руководитель – академик М.И. Эпов),

3) *геодинамика*: процессы глубинной геодинамики и эволюции литосферы, а также динамики осадочных нефтегазоносных бассейнов (научные руководители – академики Н.Л. Добрецов, В.А. Верниковский),

4) *стратиграфия*: стратиграфия, палеобиогеографии и экосистемных реконструкций протерозоя и фанерозоя нефтегазоносных бассейнов Сибири и прилегающих территорий (научные руководители направления – член-корреспонденты А.В. Каныгин и Б.Н. Шурыгин),

5) *экономика недропользования*: стратегическое развитие нефтегазовой геологии и геофизики; обоснование перспективных направлений воспроизводства запасов нефти и газа с использованием геолого-экономической оценки проектов в области поисков, разведки и добычи углеводородов (научные руководители направления – д.э.н. Л.В. Эдер, академик А.Э. Конторович).

ИНГГ СО РАН проводит исследовательские программы в *филиалах*: Ямало-Ненецкий (руководитель - академик РАН О.М. Ермилов), Западно-Сибирский (член-корр. РАН А.Р. Курчиков), Томский (д.х.н. А.К. Головко).

В результате по каждому из направлений сформировались соответствующие лидеры и возглавляемые ими научные коллективы. От соответствующих научных направлений были представлены кандидаты на пост директора, которые поддержаны Ученым советом Института: д.г.-м.н Л.М. Бурштейн, д.т.н. И.Н. Ельцов, д.э.н. Л.В. Эдер.

Для развития и расширения сформированных научных направлений положительным моментом явилось появление в ИНГГ СО РАН кадрового резерва на руководящие должности Института и отдельных направлений: член-корр. И.Ю. Кулаков, д.г.-м.н. Д.В. Гражданкин, д.э.н И.В. Филимонова, д.ф.-м.н. В.Н. Глинских, к.г.-м.н. Д.А. Новиков, к.ф.-м.н. А.А. Дучков и ряд других.

Особенностью и отличительной чертой исследовательской программы ИНГГ СО РАН является наличие широкого спектра областей наук, по которым осуществляется работа – геолого-геофизические, технические, физико-математические, экономические, химические. Такой *мультидисциплинарный научный подход* должен сохраниться, что позволит Институту конкурировать по многим направлениям в отрасли!

Задачи директора по формированию исследовательской тематики Института:

1) развитие научных направлений, в котором руководитель организации имеет соответствующий опыт и компетенции,

2) совместно с руководителями отделений развивать сформировавшиеся научные направления, в которых Институт имеет опыт, кадры, компетенции и конкурентные преимущества, учитывая преемственность сложившихся научно-исследовательских традиций Института - отделения и соответствующие им направления имеют достаточную степень автономии в проведении научной, кадровой и финансовой политики,

3) совместно с руководителями отделений определять новые приоритетные направления исследований в соответствии с мировыми и отечественными тенденциями в области научно-технического развития в соответствии с тематикой Института, а также задачами органов государственной власти и компаний,

4) осуществлять содействие в кадровом, материально-техническом и программном обеспечении сформировавшихся и новых направлений исследований,

5) искоренять практику научного и организационного обособления отделений Института, в том числе нефтегазовой геологии и геофизики, и повышать их взаимную интегрированность через базовые проекты НИР, гранты РНФ и РФФИ, совместные семинары и конференции, договорные работы, что в конечном счете будет способствовать повышению конкурентоспособности Института в целом.

Для ускоренного развития исследовательской деятельности, обеспечения финансовыми средствами, повышения научной значимости выполняемых работ и популяризации их на мировом, отечественном научном и корпоративном уровнях необходима со стороны дирекции активизация работы с руководителями структурных подразделений, группами, а также отдельными сотрудниками по стимулированию:

1) участия в различных программах, грантовых конкурсах, государственных контрактах. Институт имеет реальную возможность усилить участие в грантах (РНФ, РФФИ, РГНФ) и программных мероприятиях ФЦП,

2) публикационной активности, прежде всего в ведущих мировых изданиях. Это позволит расширить возможности участия в грантовых программах. Одним из направлений такой деятельности является в том числе организация геологического журнала широкого профиля,

3) поощрения участия в конференционной деятельности.

Кооперация с российскими и международными организациями

ИНГГ СО РАН традиционно имеет хорошие контакты как с научно-исследовательскими организациями в нефтегазовой отрасли, так и компаниями («Роснефть», «Газпром», «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз», «ЛУКОЙЛ» и др.).

Однако падение цен на нефть, санкции в НГК, текучесть кадров в компаниях, реформирование отраслевых институтов резко усилили конкуренцию в отрасли. Результатом этого стало сокращение коммерческой деятельности ИНГГ СО РАН и сотрудничества с российскими и зарубежными компаниями.

***Задачи директора и руководства по активизации работы в направлении кооперации с российскими и международными организациями с целью развития как коммерческой, так и научной деятельности*:**

1) увеличение объема работ по тендерам, включая наработка опыта участия в тендерах на закрытых площадках компаний,

2) заключение рамочных соглашений между ИНГГ СО РАН и компаниями, преимущественно вертикально-интегрированными, по ключевым направлениям деятельности Института,

3) усиление научно-практической интеграции и взаимодействия с институтами и отдельными организациями, которые имеют преимущества в заключении государственных и корпоративных контрактов,

4) нахождение общих тематик и активизация работы с концерном «Росгеология»,

5) усиление интеграции с российскими и международными организациями в области проведения совместных исследовательских и грантовых программ, публикаций, конференционной деятельности.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

Кадровый потенциал ИНГГ СО РАН необходимо сохранять и усиливать, исходя из существующих и перспективных научно-исследовательских направлений, целей и задач, которые стоят перед Институтом.

Базовой кафедрой для подготовки кадров ИНГГ СО РАН является геолого-геофизический факультет Новосибирского государственного университета, где проходит подготовка кадров по направлениям: нефтегазовая геология, геофизика, палеонтология, региональная геология. Кроме того, для повышения конкурентоспособности в области приборного научно-технического потенциала целесообразно привлечение магистрантов и аспирантов из других вузов города, в том числе НГТУ.

Кадровой политикой ИНГГ СО РАН должен стать курс на омоложение состава сотрудников. В настоящее время передовые грантовые программы рассчитаны на относительно молодые, компактные, эффективные коллективы с точки зрения публикационной активности, прежде всего в ведущих мировых научных изданиях.

В условиях, когда по оплате труда ИНГГ СО РАН уступает нефтегазовым, инжиниринговым и технологическим компаниям необходима активизация усилий по обеспечению приемлемого уровня оплаты труда наиболее талантливых выпускников, склонных к научной деятельности. В этой связи необходимо:

1) активное привлечение студентов к работе в лабораториях и способствование их публикуемости,

2) помощь со стороны научных руководителей и поощрение участия в молодежных грантах,

3) привлечение молодых специалистов в наиболее приоритетные и востребованные научные направления со стороны отраслевого бизнеса,

4) расширение направлений деятельности и подготовка кадрового потенциала и специалистов по новым наиболее востребованным направлениям.

Сотрудники возрастных категорий в качестве руководителей научных школ и отдельных направлений должны способствовать продвижению своих тематик через омоложение состава лабораторий, обеспечивать их научный и карьерный рост, передавать свой научный опыт и осуществлять руководство.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Развитие ИНГГ СО РАН на всем протяжении сопровождалось развитием инфраструктуры. Наиболее значимые объекты инфраструктуры, которые были созданы в последнее время и значительно повысили конкурентоспособность Института в современных условиях:

1) аналитический центр в Томске, 2) кернохранилище, которое позволяет аккумулировать и использовать в научной деятельности керновый материал, 3) уникальная коллекция нефтей и палеонтологических образцов, 4) уникальные в России обсерватории и стационары, позволяющие получать достоверную информацию.

Однако, материально-техническое обеспечение существенно отстаёт от конкурентных научно-исследовательских организаций в России и за рубежом.

В области развития инфраструктуры и материально-технического обеспечения необходимо:

1) существенно усилить работу в области проведения лабораторно-аналитических работ по направлениям: петрофизика, геохимия, моделирование гидроразрыва пласта и многие другие, как по тем, где у Института уже сформирован соответствующий опыт и инфраструктура, так и по перспективным востребованным направлениям со стороны научного сообщества, государственных структур и бизнеса;

2) необходимо поднять научно-техническую оснащённость Института за счет как освоения существующих программных продуктов, так и написания собственных. Важно расширять и диверсифицировать направления деятельности за счет моделирования 3D разработки месторождения, гидрогеологического моделирования и заводнения, а также многих других направлений востребованных в научном и бизнес сообществе,

3) обеспечение материально технического обеспечения проведения полевых исследований,

4) повышение уровня информационной обеспеченности Института. Последние несколько лет в Институте при содействии отдела информационных технологий и лично Д.В. Косякова осуществляется значительная работа по развитию сайта Института, интернет-страниц отделений и лабораторий, отдельных сотрудников, различного рода мероприятий. Необходимо отметить позитивную работу, которая осуществляется по позиционированию Института в сети интернет в целом. Необходимо продолжить эту работу в дальнейшем, для того, чтобы Институт стал, действительно, полезным и востребованным ресурсом среди научного, экспертного и бизнес сообществ.

Все это в конечном итоге требует значительных вложений финансовых средств. Задача Института усилить направления материально-технического обеспечения, осуществлять развитие этого направления в том числе за счет коммерческой деятельностей.

Бюджет программы развития

Последние годы происходит планомерное сокращение как бюджетного финансирования, так и значительное сворачивание коммерческой деятельности. Это оказывает значительное негативное влияние на развитие кадрового потенциала Института и дестимулирующее воздействие на настроения трудящихся, также формирование материально-техническое обеспечения.

В этих условиях ИНГГ СО РАН необходимо:

1) проводить политику диверсификации источников финансирования за счет более широкой вовлеченности грантовой составляющей,

2) определение существующих и перспективных направлений деятельности Института, по которым возможна конкуренция с сервисными и инжиниринговыми компаниями, в том числе в области лабораторно-аналитической деятельности, моделирования разработки месторождений, вопросам приборостроения и импортозамещения технологий и оборудования,

3) активизация работ с тендерами.

Совершенствование системы управления организацией, вспомогательных служб и социальной сферы

В плане совершенствования системы управления Институтом, вспомогательными службами, а также вопросами и социальной сферы задачами директора являются:

1) оптимизация административной системы и недопущения расширения расходов на его содержание за счет научной и грантовой составляющих,

2) поддержка и совершенствование работы всех вспомогательных служб Института, включая аппарат управления, вспомогательные подразделения, производственно-технические службы. Одним из хорошо отлаженных направлений в Институте является аппарат ученого секретариата, а также ряд других структур, в тоже время в ряде служб, в том числе планово-экономическом отделе, требуется дополнительное совершенствование организации работы,

3) совершенствование деятельности вспомогательных структур для минимизации вовлеченности ученых в бюрократические процедуры, включая электронный документооборот,

4) обеспечение достойного уровня заработной платы выше среднего значения по региону как для работников научной сферы, так и вспомогательных служб, а также развитие социальной сферы для создания максимально комфортных условий труда в Институте, включая восстановление автобусных маршрутов для сотрудников, оплата детских садов и пионерских лагерей, медицинское страхование и ряд других направлений социальной сферы при условии восстановления в полном объеме коммерческой деятельности Института и наличия необходимых финансовых средств.

Вопросы, замечания и предложения прошу направлять по адресу Ederlv@ipgg.sbras.ru

д.э.н. Л.В. Эдер

«4» апреля 2017 г.