



## ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

Программа опубликована по состоянию на 12.01.2021

14 января 2021 года

**10:30–11:15**

Студия Матрица

Экспертная дискуссия  
**НУЖЕН ЛИ РОССИИ ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ?**

Рабочие языки: русский, английский

В октябре 2020 г. Центральный банк России выпустил доклад [«Цифровой рубль»](#), в котором описал возможные варианты эмиссии цифрового рубля, его роль и место в современной денежной системе, а также риски и проблемы, которые необходимо учитывать при его внедрении. В рамках дискуссии будут представлены основные результаты обсуждения доклада, аргументы «за» и «против» эмиссии цифрового рубля.

Вопросы для обсуждения:

- Потенциальная роль цифрового рубля в денежном обращении России
- Цифровой рубль и денежно-кредитная политики Банка России – что изменится?
- Что даст выпуск цифрового рубля гражданам, бизнесу и обществу?
- Как будут защищены права потребителей при использовании цифрового рубля.
- Как изменится роль традиционных финансовых посредников при введении цифрового рубля?

Модератор:

Сергей Дробышевский, директор по научной работе Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара

Участники:

Анатолий Аксаков, председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по финансовому рынку

Алексей Заботкин, заместитель Председателя Банка России

Алексей Малиновский, глава Mastercard в России

**10:30–11:45**

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ИДЕАЛЬНАЯ КАРТИНА МИРА ИЛИ РЕАЛЬНАЯ ПЕРСПЕКТИВА**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Как пандемия COVID-19 влияет на перспективы достижения целей устойчивого развития (ЦУР)?
- Как рейтинги стран, характеризующие достижение ЦУР, связаны с их глобальной конкурентоспособностью?
- Способны ли существующие индикаторы дать объективное представление о достижении ЦУР?
- Возможно ли достижение ЦУР без укрепления доверия между государством, бизнесом и гражданским обществом?
- О чём говорят результаты Добровольного отчета о достижении ЦУР в России и какие уроки из него можно извлечь?

Модератор:

Андрей Марголин, проректор, директор Института финансов и устойчивого развития РАНХиГС

Участники:

Дмитрий Аксаков, Вице-президент, ВЭБ.РФ

Дмитрий Гришанков, генеральный директор рейтингового агентства RAEX

Дмитрий Зайцев, аудитор Счетной Палаты Российской Федерации

Жан-Клод Кнебелер, руководитель направления по устойчивому развитию Центра международных и сравнительно-правовых исследований (ICLRC)

Борис Порфириев, научный руководитель Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (online)

Юрген Фогель, вице-президент по устойчивому развитию Всемирного банка (online)

Раэ Квон Чунг, лауреат Нобелевской премии мира, председатель Международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия» (online)



10:30–11:15

Stand Up Студия

Экспертная дискуссия ONLINE

**ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ПРОСТРАНСТВЕННОЕ И ГОРОДСКОЕ РАЗВИТИЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Меры, направленные на борьбу с распространением коронавируса, оказали краткосрочное влияние на сложившуюся в России систему расселения (отток населения из крупных городов, наблюдавшийся весной 2020 г. в России). В контексте пандемии формируется общественный запрос на новое качество городской среды, в котором повышается приоритет критерия ее безопасности, а также доступности инфраструктуры (особенно, социальной и транспортной). В свою очередь, типовые представления о характеристиках комфортной и безопасной городской среды в общественном сознании являются фактором, влияющим на направления и количественные показатели внутренней миграции.

Вопросы для обсуждения:

- Влияние коронакризиса на экономическое положение городов
- Какое влияние пандемия будет оказывать на пространственное и городское развитие в долгосрочной перспективе?
- Влияние пандемии на внутренние миграционные потоки – есть ли долгосрочный эффект?
- Необходима ли адаптация пространственной политики к вызовам пандемии?

Участники:

**Наталья Зубаревич**, профессор Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова

**Андрей Максимов**, директор Центра территориальных изменений и городского развития РАНХиГС

**Наталья Трунова**, вице-президент, руководитель направления «Пространственное развитие» Фонда «Центр стратегических разработок»

10:30–11:15

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**ПЕРЕФОРМАТИРУЯ БУДУЩЕЕ: НОВЫЕ ПРАВИЛА ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА**

Рабочие языки: русский, английский

Деловой мир на наших глазах становится все более сложным и непредсказуемым, а на изменения влияет все большее количество переменных. 2020 год показал крайнюю степень непредсказуемости, но во время пандемии многие компании доказали, что их бизнес может быстро адаптироваться и быть устойчивым к новым нормам. Меняется роль и ответственность бизнеса - как перед своими сотрудниками, так и перед обществом.

Вопросы для обсуждения:

- Какие уроки извлечены бизнесом из 2020 года?
- На каких ключевых областях следует сосредоточить внимание для обеспечения устойчивости бизнеса?
- Роль лидеров в реализации целей в новой реальности. Происходит ли смена приоритетов бизнеса? Будет ли работать прежний подход к формированию бизнес-стратегии?
- Изменения в системах управления бизнеса. Сокращает ли цифровизация вертикаль управления?

Модератор:

**Александр Ивлев**, управляющий партнер по странам СНГ, заместитель руководителя по работе с клиентами по странам Центральной, Восточной, Юго-Восточной Европы и Центральной Азии компании EY

Участники:

**Чарли Каплетти**, генеральный директор Данон Россия, старший вице-президент подразделения свежих молочных продуктов и продуктов на растительной основе в странах СНГ, Турции и Ближнего Востока  
Данон Россия

**Хувенсио Маэсту**, главный финансовый директор, заместитель генерального директора Ingka Group

**Хенрик Франк Нильсен**, старший вице-президент, глава подразделения «Теплоизоляция» в Северо-Восточной Европе, ROCKWOOL

10:30–11:15

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия

**УСТОЙЧИВЫЕ ФИНАНСЫ: ЗАРАБОТАТЬ ИЛИ СОХРАНИТЬ ПРИРОДУ?**

Рабочие языки: русский, английский

В 2019 году был установлен новый рекорд по объему устойчивого финансирования, который в мире достиг 465 млрд долларов. В 2020 году рынок продолжил расти, в том числе и рынок «зеленых» облигаций, который оценивается сегодня в 250 млрд долл., составляя 3,5 % мирового рынка облигаций. Однако, международные эксперты задаются вопросом: действительно ли устойчивое финансирование позволяет решать социальные и экологические проблемы общества? Например, исследование Банка международных расчетов показывает, что изменение количества вредных выбросов компаниями до и после выпуска такими компаниями «зеленых» облигаций минимально, если не отрицательно.



Вопросы для обсуждения:

- Даст ли российский стандарт по устойчивым финансам импульс развитию рынка?
- Как обеспечить позитивное влияние устойчивых финансов на общество?
- Достаточно ли быть «зеленым», чтобы быть устойчивым?
- Как зеленые облигации влияют на климат?

Модератор:

Антонина Левашенко, руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС

Участники:

Александр Лебедев, председатель совета директоров Национальной резервной корпорации (online)

Алексей Мирошниченко, Заместитель председателя ВЭБ.РФ — член правления

Денис Шулаков, первый вице-президент «Газпромбанка» (Акционерного общества)

Роберт Янгмен, главный аналитик, директорат ОЭСР по окружающей среде (online)

**11:00–11:45**

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

### ЧИСТЫЙ ГОРОД. УПАКОВКА КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ

Рабочие языки: русский, английский

Оборотная сторона роста потребления – рост количества отходов. Во всем мире государство, общество и производители стремятся к тому, чтобы, не отказываясь от удобной потребительской упаковки, снизить ее воздействие на окружающую среду. Современные технологии позволяют, с одной стороны, сделать упаковку максимально экологически безвредной, с другой – обеспечить практически полную переработку. Насколько готовы к этому потребители и инфраструктура?

Вопросы для обсуждения:

- Какие тренды в отношении упаковки и устойчивого развития видят представители государства, производителей, потребителей?
- Кто должен быть лидером изменений в отношении утилизации упаковки – государство, производитель, ретейлер или сам потребитель?
- «Зеленая» упаковка – миф или реальность? Как переработка и биоразлагаемость материалов помогут сделать наши города чище?
- Как корпорации меняют свои подходы к упаковке и программам утилизации и как в этом может помочь государство?

Участники:

Денис Буцаев, генеральный директор ППК «Российский экологический оператор»

Сергей Глушков, вице-президент по корпоративным отношениям PepsiCo Восточная Европа

Валерия Коростелева, организатор экологического движения «Раздельный сбор», сооснователь проекта «Собиратор»

Александр Криволапов, генеральный директор Tetra Pak в России, Украине, Беларуси, Центральной Азии и странах Кавказа

**11:00–11:45**

Белая Студия

Экспертная дискуссия

### ВЛИЯНИЕ КРИЗИСОВ НА ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

Рабочие языки: русский, английский

Вследствие пандемии организации вынуждены были изменить свои подходы к работе с персоналом и научиться решать новые задачи: контролировать удаленную работу, чтобы избежать потери эффективности, предотвращать выгорание самых продуктивных сотрудников, сохранять социальные связи в команде, не имея возможности организовать живые встречи, и многое другое.

Новые задачи форсировали изменения, к которым мир планировал перейти постепенно. Особенно это коснулось цифровой трансформации, которая продолжает набирать обороты, что в большой степени отражается и на работе с человеческим капиталом.

Вопросы для обсуждения:

- Изменения навсегда: как трансформировалась работа с сотрудниками под воздействием пандемии?
- Решение каких задач оказалось самым сложным и потребовало больше всего ресурсов?
- Управление талантами в новых условиях: эффективность, стрессоустойчивость лидерства
- Цифровизация как драйвер культуры эффективности
- Смена ценностных ориентиров. Как цифровые технологии могут работать на мотивацию и life-work balance? Как эффективно поддержать сотрудников?



Модераторы:

**Виктор Толмачев**, председатель Наблюдательного совета группы компаний АКИГ

**Алексей Шипов**, директор Центра управления изменениями РАНХиГС

Участники:

**Максим Агеев**, вице-президент сегмента «Нефть, газ и нефтехимия» по Европе и СНГ Schneider Electric

**Андрей Бетин**, заместитель губернатора Нижегородской области

**Евгений Чекин**, заместитель Председателя Правительства Камчатского края

**11:00–11:45**

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В МАСКЕ**

Рабочие языки: русский, английский

В период пандемии в России и во многих других странах принимаются меры, существенно ограничивающие фундаментальные, основополагающие права и свободы человека.

Законность вводимых мер стала предметом острой дискуссии: что будет, когда мы снимем маски? Как трансформируются бизнес-структуры в посткоронавирусный период?

В рамках дискуссии эксперты обсудят вопросы, связанные с правомерностью ограничений прав и свобод граждан.

Участники:

**Андрей Габов**, главный научный сотрудник Института государства и права Российской академии наук

**Ирина Комарова**, заместитель начальника Управления - начальник отдела ОУР ПАО «Газпром» (online)

**Владимир Платонов**, президент Московской торгово-промышленной палаты

**Ирина Рукавишникова**, первый заместитель председателя комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству (online)

**11:00–12:00**

Лофт

Экспертная дискуссия

**УНИВЕРСИТЕТЫ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ**

Рабочие языки: русский, французский

При поддержке Российско-Французского Университета

Вопросы для обсуждения:

- Виртуальное сотрудничество университетов: вынужденная необходимость или новая траектория развития?
- Вызовы онлайн образования и качественная трансформация университетской среды: изменение пространства взаимодействия
- Фундаментальное и прикладное образование, природа и границы классического образования в будущем

Модераторы:

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации

**Эммануэль Трик**, вице-президент Университета Лазурного Берега (online)

Участники:

**Владимир Васильев**, ректор Университета ИТМО

**Татьяна Клячко**, директор Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС (online)

**Абдо Малак**, советник по науке и технологиям Посольства Французской Республики в Российской Федерации

**Дельфин Мансо**, декан Бизнес-школы NEOMA (online)

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

**Карин Самюэль**, вице-президент по международным отношениям и связям с общественностью Университета Гренобль Альпы (online)

**Михаил Стриханов**, ректор Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» (online)

**Патрис Удайе**, заместитель декана Бизнес-школы SKEMA (online)

**Владимир Филиппов**, президент Российского университета дружбы народов (online)



12:45–13:30

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия  
**БУДУЩЕЕ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ**

Рабочие языки: русский, английский

Современная налоговая система России является одним из наиболее эффективных отечественных институтов, а Федеральная налоговая служба по праву считается одной из лучших в мире. ФНС стала флагманом отечественной цифровизации и смогла добиться того, чтобы взаимодействие с ней стало удобным для налогоплательщиков. Подчас создается впечатление, что налоговая служба в своем развитии опередила развитие и законодательства, и налогоплательщика. Между тем, эффективность налоговой системы требует скоординированности развития законодательства, налоговых органов и налогоплательщика.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы основные тренды развития налоговой системы в мире и в России?
- Какие изменения будет претерпевать налоговая служба России в течение нового десятилетия?
- В каком направлении будет развиваться налоговое законодательство и есть ли потребность в разработке нового Налогового кодекса?
- Может ли налоговая система совершенствоваться, абстрагируясь от формирования налогоплательщиков?
- Могут ли налоговые органы централизовать расчет и начисление налогов по все территории страны?

Модератор:

**Андрей Макаров**, председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и налогам

Участники:

**Даниил Егоров**, руководитель Федеральной налоговой службы

**Алексей Сазанов**, статс-секретарь – заместитель Министра финансов Российской Федерации

12:45–13:30

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**КАКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ НУЖНО БИЗНЕСУ СЕГОДНЯ И ЧТО ОН ЗАХОЧЕТ ЗАВТРА?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Может ли идеология предпринимательских стартапов изменить подходы к бизнес-образованию?
- Превращение бизнес-образования в бизнес на образовании – это модная игрушка или долгосрочный тренд?
- Традиционные программы МВА/EMBA давно находятся под огнем критики. Какие трансформации их ждут в будущем? Достаточно ли поменять формат, содержание, преподавателей - или требуется совершенно иной продукт?
- Бизнес всегда ценит свое время и не всегда готов тратить его на долгосрочные образовательные продукты. Стоит ли строить бизнес-программы по технологии «образовательного конструктора», когда клиент сам собирает свою версию программы?

Участники:

**Михаил Андронов**, президент Русэнергосбыта

**МакРей Бэнкс**, Dean, Bryan School of Business and Economics

**Йохан Вандерплаетсе**, председатель правления Ассоциации европейского бизнеса (AEB), президент по России и СНГ Schneider Electric

**Лин Зу**, декан Школы бизнеса Китайского университета Гонконга (CUHK)

**Эрик Ламарк**, декан Школы бизнеса университета Сорбонна

12:45–13:45

Stand Up Студия

Презентация ONLINE

**ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СТРАН ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА**

Рабочие языки: русский, английский

Презентация информационно-аналитического доклада «Эволюция государственного управления стран постсоветского пространства (1991-2021)»

Модератор:

**Андрей Марголин**, проректор, директор Института финансов и устойчивого развития РАНХиГС

Участники:

**Ерлан Абил**, ректор Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан



**Алмазбек Акматалиев**, ректор Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики

**Урхан Алекперов**, ректор Академии государственного управления при Президенте Азербайджанской Республики

**Алым Аннамурадов**, ректор Академии государственной службы при Президенте Туркменистана

**Адхам Бекмурадов**, ректор Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан

**Валерий Бороденя**, первый проректор Академии управления при Президенте Республики Беларусь  
**Абдухалил Гафурзода**, ректор Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

**Арсен Локян**, ректор Академии государственного управления Республики Армения

**Геннадий Пальчик**, профессор Белорусского государственного университета

**Ирина Сенникова**, декан факультета бизнеса и экономики RISEBA University

**Аурел Сымботяну**, проректор Академии публичного управления Республики Молдова

## 13:00–13:45

Цифровая Студия

### КАКИМИ БУДУТ ИНДИКАТОРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ЛЮДЕЙ: «СЧАСТЬЕ», «WELL BEING», «БЛАГОПОЛУЧИЕ»?

Рабочие языки: русский, английский  
При поддержке АНО «Национальные приоритеты»

Национальные проекты, как и национальные цели сфокусированы на интересах конкретных людей. В целом они нацелены на рост качества жизни, благополучия, удовлетворённости гражданами своей жизнью. В конечном итоге для того, чтобы люди были более счастливы. Но благополучие и счастье каждая страна, каждая культура, каждая эпоха понимает по-разному.

Вопросы для обсуждения:

- На чем строится и будет основываться счастье и благополучие в России в 20-е годы 21 века?
- Каковы индикаторы счастья и благополучия?
- Какие из этих индикаторов использует и планирует использовать государственное управление?
- Что еще нужно сделать, чтобы произошел реальный рост удовлетворенности жизнью и уровня счастья?

Участники:

**София Малявина**, генеральный директор АНО «Национальные приоритеты»

**Валерий Федоров**, генеральный директор Всероссийского центра изучения общественного мнения

**Владислав Шапша**, губернатор Калужской области

## 13:00–13:45

Белая Студия

### Экспертная дискуссия

#### ЕАЭС 2.0: ПЕРЕХОД К НОВОМУ КАЧЕСТВУ ИНТЕГРАЦИИ

Рабочие языки: русский, английский

Евразийский экономический союз представляет собой один из крупнейших в регионе интеграционных проектов, наряду с китайской инициативой «Пояса и Путей», а также Всеобъемлющим региональным экономическим партнерством. Развитие ЕАЭС сдерживается рядом внутренних и внешних факторов. Внутри Союза продолжают действовать изъятия, ограничения и барьеры, препятствующие достижению свободы перемещения товаров. Единый рынок услуг все еще находится в процессе формирования. Совместные проекты в рамках ЕАЭС остаются редкостью. Наконец, возникают вопросы относительно наднационального статуса Евразийской экономической комиссии. Отношения государств-членов ЕАЭС с «внешним» миром выстраиваются, преимущественно на двусторонней основе. Ответ на этот вызов может дать развитие и конкретизация идеи «Большого евразийского партнерства».

Вопросы для обсуждения:

- Что дала бизнесу и экономике евразийская интеграция?
- Какие первостепенные задачи необходимо решить внутри ЕАЭС для ускорения темпов роста Союза и увеличения его доли в мировой экономике?
- В какой степени совместные евразийские проекты могут выступить в роли драйвера для развития интеграции на пространстве ЕАЭС? В каких областях необходимо их развивать?
- Насколько единая торговая политика ЕАЭС в ее текущем виде соответствует задачам развития евразийской интеграции, а также интересам ее государств-членов?
- Проблемы сопряжения ЕАЭС с китайской инициативой «Пояса и Путей»: каким образом реализовать эту задачу с наибольшей выгодой для государств Союза?
- Каким образом конкретизировать идею Большого евразийского партнерства?

Модератор:

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли Министерства



экономического развития Российской Федерации

Участники:

**Аблай Мырзахметов**, председатель Президиума – президент Делового совета ЕАЭС (online)

**Михаил Мясникович**, председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии

**Алексей Оверчук**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**13:00–13:45**

Лофт

Экспертная дискуссия

**СТАНЕТ ЛИ ДИСТАНЦИОННАЯ ЗАНЯТОСТЬ БУДУЩЕЙ МОДЕЛЬЮ РЫНКА ТРУДА?**

Рабочие языки: русский, английский

Рост доли удаленной занятости наблюдался в большинстве развитых стран мира и до 2020 года. В 2020 году масштабные локдауны в ряде стран, включая Россию, существенно увеличили долю дистанционных форм экономической активности и трудовой деятельности. Опыт 2020 года показал значительные преимущества новой формы занятости (гибкость занятости, удешевление рабочих мест, сокращение расходов на арендные платежи, электроэнергию и пр.). Вместе с тем, перед участниками рынка возникли новые проблемы (ослабление трудовой дисциплины, необходимость усиления менеджмента, HR, необходимость вложений в техническое и цифровое обеспечение онлайн-работы и пр.). Эти процессы внесли в повестку дня вопрос о том, насколько существенно и быстро будут распространяться дистанционные формы занятости в среднес- и долгосрочной перспективе и к каким изменениям на рынке труда это приведет.

Вопросы для обсуждения:

- Масштабы распространения дистанционной занятости в мире и России: опыт эпидемиологического кризиса
- В каких видах экономической деятельности и в каких профессиях дистанционная занятость будет нарастать?
- Дистанционная или комбинированная занятость?
- Требуются ли дополнительные изменения в методах регулирования дистанционной занятости и трудовом законодательстве?
- Как измерить эффективность дистанционной занятости? Интенсивность, производительность и эффективность труда

Участники:

**Борис Добродеев**, генеральный директор Mail.Ru Group (online)

**Наталья Комарова**, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

**Антон Котяков**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации

**Татьяна Малева**, директор Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС

**13:30–14:15**

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСПЕШНОСТЬ. ШКОЛА И ВУЗ - ЧЕЙ ВКЛАД ВЕСОМЕЕ?**

Рабочие языки: русский, английский

Блок 1

- Что такое профессиональная и социальная успешность в XXI веке?
- Будут ли меняться критерии успешности в ближайшие годы и ближайшие 20 лет?
- Как можно измерить такую успешность?
- Что нужно изменить или добавить в систему образования чтобы соответствовать этим критериям?
- Где и когда этому нужно начать обучать (в школе или университете) и почему?

Блок 2

- Кто способен научить быть профессионально и социально успешным — на кого возложить эту большую задачу?
- Насколько сегодняшние учителя и преподаватели компетентны давать такие знания? Что нужно изменить в их подготовке для этих целей?
- Какова вообще роль учителя и преподавателя в XXI веке?
- Как на это влияет онлайн методы?

Блок 3

Мы последнее «гибридное» поколение, которое ориентируется как в офлайн-, так и в онлайн-пространствах. И вот впервые в мировой истории дети учат своих родителей обращению с технологиями, а не наоборот: раньше передача знаний шла в одном направлении, от старших к младшим.

- Что с этим можно сделать, как направить, извлечь пользу, интегрировать в процесс образования на протяжении всей жизни?
- Эта новая реальность повлияет или нет на подходы к образованию? Если да, то где? В школе или университетах?



Модератор:

Рубен Варданян, предприниматель, филантроп

Участники:

Сергей Кравцов, Министр просвещения Российской Федерации

Валерий Фальков, Министр науки и высшего образования Российской Федерации

13:30–14:15

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**ЦИФРОВЫЕ БЕНЕФИЦИАРЫ ПАНДЕМИИ: ПОБЕДИТЕЛИ ВДОЛГУЮ ИЛИ МЫЛЬНЫЙ ПУЗЫРЬ?**

Рабочие языки: русский, английский

Всемирная пандемия внесла серьезные корректизы в стратегию и тактику развития большинства отраслей, в их бизнес-модели, финансовые показатели, капитализацию и перспективы роста. Однако список отраслей – бенефициаров достаточно широк. Он включает как целые отрасли (электронная коммерция, онлайн обучение, онлайн-доставка, ОТТ сервисы и игры, фармацевтика, телемедицина), так и отдельные направления внутри отраслей. При том, что российский ИТ-рынок по итогам 2020 года падает в долларовом выражении примерно на 8%, такие направления как облачные решения, информационная безопасность, видеоконференцсвязь, решения для безопасного удаленного доступа, кастомизация и разработка заказного ПО, техподдержка, ИТ-аутсорсинг и консалтинг, очевидно, покажут рост.

Компании различных секторов демонстрируют повышенный интерес к такого рода ИТ – решениям. При этом, ряд отраслей, услуги которых пользовались повышенным спросом (например, телеком операторы), не смогли извлечь из ситуации финансовой выгоды в связи с опережающим ростом затрат на развитие и поддержание инфраструктуры и особенностями тарифного ценообразования. Резко возросшая популярность ОТТ – сервисов конвертировалась в новых пользователей, но в силу социально детерминированных шагов пропорционально не конвертировалось в выручку.

Вопросы для обсуждения:

- Кто является бенефициарами пандемии в долгосрочной перспективе?
- Какие решения и бизнес-процессы переживут пандемию и останутся с нами надолго или навсегда?
- Можно ли прогнозировать возврат к докризисным уровням после полного снятия всех ограничительных мер в тех областях, рост которых происходил на безальтернативной основе?
- Произойдет ли резкое ускорение роста цифровизации или процесс стагнирует?
- Онлайн-решения для B2B и B2C рынков: где после пандемии будет больший потенциал?

Участники:

Светлана Баланова, первый заместитель генерального директора АО «Газпром-медиа Холдинг»

Александр Изосимов, генеральный директор группы «М.Видео-Эльдорадо»

Вячеслав Николаев, первый вице-президент по клиентскому опыту, маркетингу и экосистемному развитию-член Правления ПАО «МТС»

Тигран Худавердян, управляющий директор группы компаний Яндекса (online)

14:15–15:00

Белая Студия

Экспертная дискуссия

**КАДРЫ ДЛЯ РЕГИОНОВ: КАК И ЧЕМУ УЧИТЬ В ЭПОХУ ИЗМЕНЕНИЙ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Инструменты создания управлеченческих команд для регионов
- Как готовить кадры, которые нужны государству в эпоху быстрых изменений?
- Как изменились требования к кандидатам и что необходимо внедрять в образовательные программы?
- Чего ждут от начинающих и опытных специалистов и какие вызовы это ставит перед образованием?
- Какие новые задачи ставит массовый переход в онлайн?

Модератор:

Алексей Комиссаров, проректор РАНХиГС, генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

Участники:

Сергей Воробьев, президент, сооснователь Ward Howell

Артем Здунов, временно исполняющий обязанности главы Республики Мордовия

Андрей Назаров, премьер-министр Правительства Республики Башкортостан

Михаил Развожаев, губернатор города Севастополя



14:15–15:00

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В ПОСТКОВИДНОМ МИРЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Каковы итоги первого десятилетия использования принципов PRME (Principles for Responsible Management Education)?
- Что означает переориентация бизнеса с акционеров на стейххолдеров и как это влияет на ценности в рамках бизнес-сообщества?
- Как школы бизнеса должны реагировать на изменения мнений внутри бизнес-сообщества по вопросу социальной ответственности?
- Должны ли ведущие мировые аккредитации и рейтинги включать в себя вопросы социальной ответственности и этики?

Модератор:

Евгения Пашкевич, заместитель директора Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Участники:

Аллен Амасон, декан школы бизнеса Южного Университета Джорджии

Метте Морсинг, руководитель PRME

Даница Пург, президент СЕЕМАН

Эндрю Уилсон, директор AMBA & BGA

14:15–15:00

Зеленая гостиная

Выступление

**ГОТОВНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ К НОВЫМ ВЫЗОВАМ**

Рабочие языки: русский, английский

Михаил Мурашко, Министр здравоохранения Российской Федерации

14:15–15:00

Лофт

Экспертная дискуссия

**ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ РОССИИ: ВСКРЫТИЕ ПОКАЖЕТ**

Рабочие языки: русский, английский

Россия уже 3 года обменивается информацией по зарубежным активам резидентов почти со 100 странами. ОЭСР заставила такие офшоры, как Британские Виргинские острова и Каймановы острова делиться информацией об активах российских резидентов с Федеральной налоговой службой. Означает ли это конец банковской тайны, офшоризации и скандалов масштаба Panama Papers?

Вопросы для обсуждения:

- О всех ли счетах российских резидентов в офшорах известно Федеральной налоговой службе?
- Много ли "дыр" в автоматическом обмене информацией по зарубежным активам?
- "Золотые" паспорта, счета в банках вне обмена и перевод средств в криптовалюты - шанс спрятаться от налоговой или уже нет?

Участники:

Дмитрий Вольвач, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы

Лариса Заломихина, старший управляющий директор — директор Управления комплаенс ПАО Сбербанк  
Антонина Левашенко, руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС

Радханат Хусден, руководитель отдела автоматического обмена информацией Глобального форума по прозрачности и обмену информацией для целей налогообложения ОЭСР (online)

14:15–15:00

Студия Матрица

Экспертная дискуссия

**СТОИТ ЛИ ТРАДИЦИОННОМУ РИТЕЙЛУ ОПАСАТЬСЯ ОНЛАЙН?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Существует ли у российского ритейла мощные компетенции, которые традиционно недооценивают? Что нового могут предложить «физические» магазины?
- Стоит ли традиционному ритейлу опасаться онлайн?
- «Физический» гипермаркет – какова его роль в современном мире? Это скорее шоурум товаров или по-прежнему точка сбыта №1 по объему чека? Достигнута ли точка перенасыщения «по большим коробкам»?
- Зачем нужны дискаунтеры, если есть магазины у дома? Куда лучше инвестировать?



- Мультиформатность – преимущество или бремя?
- Офлайн маркетплейсы: возможна ли гибридная модель?
- Какие сегменты проиграли и почему?
- Есть ли шансы у региональных сетей устоять перед федеральными?

Модератор:

Руслан Исмаилов, заместитель генерального директора, директор розничной сети ПАО «Магнит»

Участники:

Дмитрий Алексеев, генеральный директор ООО «ДНС Групп» (online)

Павел Локшин, директор по операционной деятельности ГК «О'КЕЙ»

Олег Сипетый, учредитель, член совета директоров ГК «Командор» (online)

14:15–15:15

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**ДОСТУП И ДОСТУПНОСТЬ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ: ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ**

Рабочие языки: русский, английский

Опыт последних лет показал необходимость централизованного лекарственного обеспечения с экономической точки зрения. Международные соглашения по результатам клинических исследований и инновационные бизнес-модели медицинских центров последних двух десятилетий позволили создать в развитых странах единую инфраструктуру системы здравоохранения. Однако, несмотря на явные преимущества систематизации процессов и активную разработку пилотных проектов, остается ряд разногласий по формату внедрения медицинских препаратов и их распространению на федеральном уровне.

Вопросы для обсуждения:

- Какие положительные аспекты предоставляют централизованные закупки, какие риски важно предусмотреть при расширении практик централизованных закупок?
- Почему страны Европы объединяются для осуществления совместных закупок лекарственных препаратов?
- Что необходимо сделать для того, чтобы воспользоваться возможностями новых моделей лекарственного обеспечения?

Модератор:

Айрат Фаррахов, депутат, заместитель председателя комиссии Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам поддержки малого и среднего предпринимательства

Участники:

Елена Максимкина, руководитель Федерального казенного учреждения «Федеральный центр планирования и организации лекарственного обеспечения граждан»

Тимофей Нижегородцев, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы

Алла Самойлова, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)

Сергей Цыб, первый заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

14:45–15:45

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**УНИВЕРСИТЕТ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН: ВКЛАД УНИВЕРСИТЕТА В РАЗВИТИЕ ГОРОДА, РЕГИОНА, СТРАНЫ**

Рабочие языки: русский, английский

При общем согласии как академического сообщества, так и бизнес и управленческих элит по вопросу значимости современного университета для социально-экономических и культурных процессов одновременно растет запрос на отчетливую методику оценки таких эффектов. Большинство исследователей сходятся в оценке «прямых» экономических результатов. Однако остаются существенные расхождения в том, как оценивать системные и особенно долгосрочные последствия экономического и социально-культурного характера, включая экономику знаний, вклад в человеческий капитал, формирование новых образов жизни.

Министр науки и высшего образования Российской Федерации и ректоры четырех небольших вузов с высокой академической репутацией (Шанинка, ЕУ, РЭШ, Сколтех), объединившиеся в Новую лигу университетов, выскажут свое отношение к существующей практике оценки развития высшей школы, с учетом важности миссии университетов по производству новых социальных и культурных норм, потребность в которых возникает во времена перемен и новых вызовов.

Вопросы для обсуждения:

- Как можно количественно оценить вклад университетов в экономическое и социальное развитие?
- Как отвечают университеты на новые вызовы, как меняются их миссии и стратегии?



- Где границы влияния университетов на рост и развитие человеческого капитала, снижение неравенства, трансфер инноваций и другие задачи социально-экономической политики в контексте глобальной повестки?

Модератор:

Сергей Зуев, ректор Московской высшей школы социальных и экономических наук (Шанинка)

Участники:

Вадим Волков, ректор Европейского университета в Санкт-Петербурге

Рубен Ениколов, ректор Российской экономической школы (РЭШ)

Александр Кулешов, ректор Сколковского института науки и технологий (Сколтех)

Валерий Фальков, Министр науки и высшего образования Российской Федерации

14:45–15:30

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИИ В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

Рабочие языки: русский, английский

Авторы доклада «Стратегия цифровой трансформации» обсудят с экспертами, представителями органов власти, как разрабатывать долгосрочную цифровую стратегию, которая соответствует целям и меняющемуся внешнему окружению, и какие подходы использовать при разработке эффективных программ развития.

Вопросы для обсуждения:

- Как выглядит и из чего состоит хорошая содержательная стратегия? Как понять, хорошая перед нами стратегия или нет?
- Стратегия написана: что дальше? Какие подводные камни встречаются при ее реализации?
- Нужна ли цифровая трансформация самому стратегическому управлению?

Модератор:

Павел Потеев, ведущий эксперт Центра подготовки руководителей цифровой трансформации

Участники:

Александр Ожаровский, директор проектов ПАО Сбербанк

Михаил Петров, директор департамента цифровой трансформации Счетной Палаты Российской Федерации

Андрей Сельский, заместитель Министра спорта Российской Федерации (online)

Мария Шклярук, генеральный директор Центра перспективных управленческих решений; академический директор Центра подготовки руководителей цифровой трансформации РАНХиГС

15:15–16:15

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**ЕВРОПА ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ**

Рабочие языки: русский, английский

Коронавирус бросил вызов институтам единой Европы, заставив национальные государства, фактически, самостоятельно противостоять пандемии. И европейские институты, и европейская идентичность прошли тяжелую проверку устойчивости. Что дальше? Каковы уроки и структурные ответы Евросоюза?

Вопросы для обсуждения:

- Каковы ключевые вызовы и решения ЕС в 2021 году и среднесрочной перспективе?
- ЕС в окружающем мире:
  - смена президента в США и лозунг «стратегическая автономия»: все еще миф?
  - Большая Европа – теперь от Лиссабона до Таллина?
- Глобальные вызовы десятилетия:
  - константа пандемических угроз: возможен ли интеграционный ответ?
  - «зеленый рост» – универсальный ответ?

Модератор:

Александр Дынкин, президент Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук

Участники:

Эско Ахо, Премьер-министр Финляндской Республики (1991–1995 гг.); старший советник, East Office – представительство финской промышленности

Иван Крастев, политический аналитик, эксперт в области международных отношений; председатель



Центра либеральных стратегий (г. София)

**Франко Фраттини**, специальный представитель действующего председателя Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) по приднестровскому урегулированию; Министр иностранных дел Итальянской Республики (2002–2004 гг., 2008–2011 гг.)

**Вольфганг Шюссель**, независимый член совета директоров ПАО «Лукойл»; канцлер Австрии (2000–2007 гг.), Министр иностранных дел Австрии (1995–2000 гг.), Министр экономики Австрии (1989–1995 гг.)

**15:30–16:15**

Белая Студия

Презентация

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ЦЕНТРА МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Рабочие языки: русский, английский

Научный центр мирового уровня «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала» создан в рамках Национального проекта «Наука» в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 и представляет собой консорциум из четырех организаций – лидеров в исследованиях человеческого потенциала и включает Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел РФ и Институт этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая Российской академии наук.

Научные исследования Центра охватывают 7 направлений исследований человеческого потенциала, представленных в глобальной повестке:

- Социальное и гуманитарное измерение человеческого потенциала
- Демография и активное долголетие
- Занятость и формирование навыков и компетенций
- Человек в эпоху технологических трансформаций
- Нейрокогнитивные механизмы социального поведения
- Природно-климатические детерминанты устойчивого развития
- Человеческий потенциал и безопасность в глобальном мире

Модератор:

**Ирина Александрова**, модератор пресс-центра информационного агентства России «ТАСС»

Участники:

**Ярослав Кузьминов**, ректор НИУ ВШЭ

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

**Анатолий Торкунов**, ректор МГИМО МИД России

**Дмитрий Функ**, директор Института этнологии и антропологии имени Н.Н. Миклухо-Маклая Российской академии наук

**15:30–16:15**

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия

**БУДУЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ**

Рабочие языки: русский, английский

По оценке Организации Объединенных Наций, пандемия нарушила учебный процесс миллиарда студентов и школьников в 160 странах. Но образовательные технологии, похоже, успешно адаптировались к текущим изменениям, хотя путь был непростым. Как в таких условиях вырастить поколение людей, любящих свою работу? Чему учить и как подготовить молодежь к неизвестному будущему? Эти вопросы стоят перед государственными системами образования во всём мире. При этом решения проблем — как инновационные, так и революционные — существуют уже несколько лет. Речь идёт о методах обучения без преподавателя и лекций, где много внимания уделяется развитию навыков общения и творческих качеств учеников. Главная цель таких подходов — развивать живое, подвижное мышление. Новые технологии формируют новый образовательный опыт. Из-за пандемии изменения в жизни происходят ещё более стремительно, и системы государственного образования во многих странах оказалась не готовы к такому темпу.

Модератор:

**Герман Греф**, президент, председатель правления ПАО Сбербанк

Участники:

**Михаил Бурцев**, заведующий лабораторией нейронных систем и глубокого обучения Московского физико-технического института

**Михаил Кузнецов**, студент 1-ого курса Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»

**Владимир Сачков**, ученик 11-ого класса



15:30–16:15

Студия Матрица

Экспертная дискуссия  
**КАДРОВОЕ АГЕНТСТВО для ГОССЛУЖБЫ**

Рабочие языки: русский, английский

На протяжении последних лет государственные органы все чаще обращаются к привлечению квалифицированных управленцев, в том числе из бизнеса. Это связано как с общим дефицитом высококвалифицированных руководящих кадров, так и с изменением процессов управления внутри самих органов власти. Крайне актуальными становятся вопросы конкурентности государственных органов на рынке труда, формирования их HR-бренда, создания условий для привлечения и удержания персонала. Для решения этих вопросов используются различные инструменты - от организации управленческих конкурсов и реализации образовательных проектов воспроизводства управленческих кадров до обращения к кадровым агентствам.

Вопросы для обсуждения:

- Нужны ли госорганам свои кадровые агентства?
- Как создавать в государственном органе власти реальную «скамейку запасных»
- Управленческие кадры для госслужбы из бизнеса: плюсы и минусы
- HR-бренд госслужбы: чем привлечь и как удержать опытного управленца

Модератор:

**Алексей Колесников**, заместитель директора Высшей школы государственного управления РАНХиГС

Участники:

**Александр Орехов**, заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по вопросам государственной службы и кадров

**Роман Старовойт**, губернатор Курской области (online)

**Юлия Цветкова**, директор по управлению персоналом Государственной корпорации «Ростех»

**Валерий Шерин**, первый заместитель губернатора - председатель правительства Тульской области

15:30–16:15

Лофт

Экспертная дискуссия  
**БУДУЩЕЕ ЭНЕРГЕТИКИ**

Модератор:

**Сергей Брилев**, Президент Ассоциации «Глобальная энергия»

Участники:

**Александр Дюков**, председатель правления, генеральный директор ПАО «Газпром нефть»

**Александр Новак**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

15:45–16:30

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия  
**КАК ИЗМЕНЕНИЕ МАРШРУТИЗАЦИИ И ПОДХОДОВ К ФИНАНСИРОВАНИЮ ОБЛЕГЧИТ ЖИЗНЬ ПАЦИЕНТОВ С ОНКОЛОГИЕЙ?**

Рабочие языки: русский, английский

С 2021 года вступает в силу новый порядок оказания медпомощи онкологическим больным. Порядок устанавливает конкретный перечень видов и методов лечения онкологических заболеваний, при которых помощь оказывается в медицинских организациях, расположенных в регионе и за его пределами. Устанавливаются единые требования для государственных и частных медицинских организаций, а региональные органы власти в сфере охраны здоровья должны утверждать порядок маршрутизации пациентов на территории субъекта. Существующая система финансирования и нормативно-правового регулирования не позволяет реализовать лечение в амбулаторных условиях, хотя большинство инновационных препаратов выпускается в таблетированной форме. Решение проблемы лечения в амбулаторных условиях может стать еще одним прорывным решением, которое поможет снизить нагрузку на стационарное звено.

Модератор:

**Андрей Каприн**, генеральный директор Национального медицинского исследовательского центра радиологии Министерства здравоохранения Российской Федерации

Участники:

**Владимир Жаворонков**, заместитель Министра здравоохранения Республики Татарстан - начальник Управления здравоохранения по городу Казани



Евгений Камкин, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

Наталья Колерова, президент группы компаний «Новартис» в России, генеральный менеджер департамента онкологических препаратов «Новартис» в регионе Россия, Украина и страны СНГ

Елена Чернякова, председатель Федерального фонда обязательного медицинского страхования

16:00–16:45

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**РИТЕЙЛ ПРОТИВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ – КТО КОГО?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Стоит ли ритейлу строить собственные экосистемы? Какие модели экосистем возможны?
- В чем преимущество ритейла перед другими секторами в создании собственных экосистем?
- Каковы ключевые факторы для построения эффективной собственной экосистемы?
- Чему может научится ритейл у технологических гигантов?
- Удастся ли классическому ритейлу выиграть битву за клиента у технологических компаний, маркетплейсов и финансовых сервисов?
- Ждать ли нам слияния экосистем ритейла и технологических компаний?

Модератор:

Михаил Бурмистров, генеральный директор INFOLine-Аналитика

Участники:

Алексей Аксёнов, директор Е-СОМ

Ян Дюннинг, председатель правления, президент и генеральный директор ПАО «Магнит» (online)

Денис Сологуб, президент «Азбуки вкуса»

Даниил Шулейко, генеральный директор Яндекс.Такси

16:00–16:45

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**ВЫЗОВЫ ДЛЯ ДЕЛОВОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ В 2021 ГОДУ**

Рабочие языки: русский, английский

Итоги заседания Президиума Национального аккредитационного совета делового и управляемого образования (НАСДОБР).

Участники:

Александр Жуков, первый заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Сергей Степашин, председатель Ассоциации юристов России (online)

16:30–17:15

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**ВЫЗОВЫ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Глобальный кризис 2007-2008 гг. вызвал серьезные структурные изменения в макроэкономической политике практически во всех ведущих странах. На протяжении 10 лет после кризиса и бюджетная, и денежно-кредитная политика в этих странах, часто назывались «нетрадиционными», указывая, что в какой-то момент государства вернутся к «традиционной» политике. Пандемия 2020 г. и реакция на нее властей практически всех стран, независимо от уровня развития, превратили «нетрадиционную» политику в общую практику. Однако, по мнению многих экспертов, современная макроэкономическая политика несет в себе серьезные риски в среднесрочной перспективе, в том числе и риски нового глобального финансового кризиса.

Вопросы для обсуждения:

- Основные риски макроэкономической политики в среднесрочной перспективе
- Проблемы координации денежно-кредитной и бюджетной политики в условиях низких или крайне низких темпов роста и инфляции
- Возможен ли возврат к «традиционной» макроэкономической политике в среднесрочной перспективе?
- Реалистичен ли запуск устойчивого экономического роста за счет мер государственной политики в среднесрочной перспективе?
- Возможные сценарии выхода из текущего дизайна денежно-кредитной и бюджетной политики?
- Стоит ли ждать нового глобального финансового кризиса? Если да, то когда?



Участники:

**Ричард Портес**, профессор экономики Лондонской школы бизнеса

**Кармен Рейнхарт**, вице-президент, главный экономист Группы Всемирного банка

**Кеннет Рогофф**, профессор государственной политики Томаса Кэбота, профессор экономики Гарвардского университета

**Ксения Юдаева**, первый заместитель Председателя Банка России

**16:30–17:15**

Stand Up Студия

Экспертная дискуссия

**УСТОЙЧИВОСТЬ СИСТЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ВЫЗОВОВ**

Рабочие языки: русский, английский

Пандемия выявила слабые места в странах, которые традиционно рассматривались в качестве примеров организации и внедрения новаторских подходов к оказанию медицинской помощи.

В рамках дискуссии будут представлены предварительные результаты международного исследования долговременной устойчивости и сопротивляемости систем здравоохранения мира неожиданным кризисам.

Модератор:

**Елена Аксенова**, директор Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы

Участники:

**Арно Бернард**, руководитель платформы формирования будущего здоровья и здравоохранения Всемирного экономического форума (online)

**Алистер Макгуайр**, руководитель направления экономики здравоохранения, заведующий департаментом политики в области здравоохранения Лондонской школы экономики (online)

**Ирина Панацкина**, генеральный директор «АстраЗенека» Россия и Евразия

**16:30–17:15**

Белая Студия

Научная дискуссия

**ЧЕЛОВЕК В ПОСТКОВИДНОМ МИРЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Научный центр мирового уровня (НЦМУ) - Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала выполняет исследования и разработки по приоритетным направлениям научно-технологического развития и создан в целях осуществления прорывных исследований фундаментального и поискового характера. Он обеспечивает гуманитарные и социальные исследования взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов как эффективных ответов общества на большие вызовы.

Вопросы для обсуждения:

- Как изменяются люди, наши современники, в результате пандемии? Их поведение, привычки, взаимоотношения?
- Изменятся ли их экономические стратегии, формы занятости, трудовые предпочтения? Их готовность к новым вызовам?
- Увеличится ли неравенство между людьми?

Модератор:

**Владимир Спиридовон**, декан факультета психологии Института общественных наук РАНХиГС

Участники:

**Андрей Байков**, проректор по научной работе и международному сотрудничеству МГИМО МИД России

**Марина Бутовская**, заведующая Центром кросс-культурной психологии и этологии человека Института этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая Российской академии наук (online)

**Сергей Зуев**, ректор Московской высшей школы социальных и экономических наук (Шанинка)

**Лилия Овчарова**, проректор НИУ ВШЭ



16:45–17:30

Лофт

Экспертная дискуссия  
**КИБЕРСПОРТ И НОВЫЕ ПРОФЕССИИ ЦИФРОВОГО ПРОСТРАНСТВА**

Рабочие языки: русский, английский

По прогнозам аналитиков, в 2020 году мировая киберспортивная экономика генерирует около 950 млн долл. доходов, а общая аудитория составит примерно 450 млн человек. В России цифры на порядок меньше: объем российского рынка киберспорта в 2019 году достиг 28,6 млн долларов США, а среднегодовой темп роста в период до конца 2024 года согласно прогнозу PwC составит 14,9%, что делает сегмент самым быстрорастущим во всей индустрии видеоигр. Однако уже сейчас по различным оценкам в России от 30 до 50 млн. активных игроков в компьютерные и мобильные игры, а русский язык входит в тройку самых популярных языков на игровой площадке Steam с долей в 11%, уступая только английскому и китайскому языкам.

Данные исследований показывают, что компьютерные игры не только помогают быстрее адаптироваться к образовательному процессу, но и развивают soft skills, необходимые для активной жизни в цифровой среде.

Чтобы обеспечить рост индустрии, высокие спортивные результаты и призовые места, киберспорту необходимы не только талантливые спортсмены, но и другие специалисты: тренеры, аналитики, психологи, менеджеры, маркетологи, ивент-менеджеры, etc.

Вопросы для обсуждения:

- Помогают ли видеоигры учиться или мешают?
- Как игровое хобби связано с карьерными предпочтениями, в особенности с выбором технических специальностей? Как оно связано с учебной мотивацией?
- Как гейминг связан с интеллектуальным развитием, как он влияет на умственные способности молодых людей?
- Что говорит личный опыт работы с молодыми геймерами? Какие навыки и способности развиваются у детей и молодежи? Как ведется работа со стереотипами родительской и педагогической аудитории, происходит ли налаживание межпоколенных отношений?
- Каковы новые профессии на основе игр и кибериндустрии? Где и как готовить специалистов?

Участники:

**Владлен Saviour Дворецкий**, профессиональный киберспортсмен, основатель-владелец киберспортивной организации «Future Perfect»

**Никита Coldstar Морозов**, Киберспортивный комментатор, основатель киберспортивной организации Team Just, киберспортсмен

**Ольга Морозова**, главный редактор проекта «ИГРОЛОГИЯ»

**Дмитрий Смит**, президент Федерации компьютерного спорта России

**Наталья Чайковская**, сооснователь Академии CTRL PLAY

17:00–17:45

Студия Матрица

Экспертная дискуссия  
**БЛОГЕРСТВО: ХАЙП ИЛИ ПРОФЕССИЯ 21 ВЕКА?**

Рабочие языки: русский, английский

Нередко мы сталкиваемся со скептическим отношением к блогерам и их деятельности. При этом блогерство перестает быть хобби, отвечая всем критериям профессиональной деятельности: требует специальных навыков, востребовано на рынке и в обществе, приносит прибыль. Пандемия негативно отразилась на большинстве отраслей экономики, традиционные виды бизнеса столкнулись с кризисом, тогда как блогеры переживают новую волну роста. Производимый в соцсетях контент охватывает немыслимые масштабы и приносит своим авторам внушительные дивиденды. По оценкам экспертов, объем рынка рекламы в российских блогах превышает 10 млрд. рублей и растет каждый год.

Вопросы для обсуждения:

- Какие пути развития есть у блогерства в среднесрочной перспективе?
- Если блогер — профессия, то как ей научиться?
- Какие смежные специальности напрямую влияют на успех?
- Необходимо ли регулировать деятельность со стороны государства?
- Изменится ли отношение общества к новой профессии или это лишь примета времени?
- В чем секрет эффективности блогеров как рекламных каналов?
- Какие каналы демонстрируют наиболее высокие показатели роста с точки зрения рекламных доходов?

Участники:

**Ольга Берек**, президент Национальной ассоциации блогеров

**Дмитрий Земсков**, блогер

**Сергей Миронов**, блогер, предприниматель, вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России



17:00–18:00

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия  
**БУДУЩЕЕ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РОССИИ**

Рабочие языки: русский, английский

Объем мирового рынка креативных индустрий, по данным Юнеско, составляет 3% от мирового ВВП. В России рост в этой сфере последние два года достигал 10% ежегодно. Только в сфере индустрии развлечений и медиа в 2018 году он составил 21,7 млрд долл. США, в 2019-м – 23,6 млрд долл. Однако эта отрасль попала в число наиболее пострадавших от пандемии.

Новые виды деятельности формируются на стыке креативных услуг, цифровых сервисов и высокотехнологической продукции. Москва и Санкт-Петербург успешно соревнуются с ведущими креативными столицами мира, такими как Лондон, Нью-Йорк, генерируя 9,5% и 7% ВРП соответственно (доля креативной индустрии Лондона 11,1%. Нью-Йорка - 13%).

Однако в масштабах страны доля креативных индустрий в экономике остается невелика. Принятая в 2019 году Стратегия пространственного развития России призвана выровнять этот дисбаланс. Стратегия предусматривает разработку концепции развития креативных индустрий как одного из ключевых элементов ее реализации. Это даст импульс развитию этой сферы, особенно востребованной в регионах и городских агломерациях, что позволит достичь показателей ведущих стран, где доля креативной экономики в ВВП доходит до 10%.

Вопросы для обсуждения:

- Что происходит сейчас в наиболее пострадавших от пандемии секторах креативных индустрий?
- Какие системные меры поддержки требуются для восстановления креативных индустрий в постковидный период?
- Какие задачи нужно решить, чтобы увеличить долю присутствия креативных индустрий в российской экономике и способствовать их успешному выводу на международные рынки?
- В чем должны состоять приоритеты государственной поддержки креативных индустрий?
- Какие существуют барьеры для развития креативных индустрий?
- Какие креативные индустрии имеют наибольший потенциал развития сегодня, а какие обладают потенциалом в будущем?

Модератор:

**Юлиана Слащева**, председатель правления Киностудии «Союзмультфильм», генеральный директор Киностудии имени М. Горького, председатель правления Ассоциации анимационного кино

Участники:

**Эдуард Илоян**, генеральный продюсер Yellow, Black and White, основатель видеосервиса START

**Ольга Любимова**, Министр культуры Российской Федерации

**Сергей Новиков**, начальник Управления Президента Российской Федерации по общественным проектам

**Софья Троценко**, основатель Центра современного искусства «Винзавод», член Общественной палаты города Москвы

**Алексей Учител**, российский кинорежиссер, генеральный директор Творческо-производственного объединения «РОК»

17:15–18:00

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**БОРЬБА С СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТЫМИ ЗАБОЛЕВАНИЯМИ – ИСЧЕРПАН ЛИ ВЕСЬ АРСЕНАЛ РЕШЕНИЙ?**

Рабочие языки: русский, английский

По данным Всемирной организации здравоохранения сердечно-сосудистые заболевания (ССЗ) по-прежнему являются основной причиной смерти во всем мире: ни по какой другой причине ежегодно не умирает столько людей, сколько от ССЗ. По данным Минздрава России за январь – декабрь 2019 года смертность от ССЗ снизилась на 1%, при этом пандемия спровоцировала еще большую отрицательную динамику.

Вопросы для обсуждения:

- Когда ждать запуск вертикально-интегрированной медицинской информационной системы и как ее внедрение может помочь изменить ситуацию?
- Результаты первого года реализации мер по амбулаторному лекарственному обеспечению лиц после острых сердечно-сосудистых событий. Будет ли масштабирование?
- Какие решения могут помочь сократить отставание от запланированной динамики?

Модератор:

**Евгений Шляхто**, генеральный директор Национального медицинского исследовательского центра имени В.А. Алмазова Министерства здравоохранения Российской Федерации, президент Общероссийской общественной организации «Российское кардиологическое общество»

Участники:

**Виталий Омельяновский**, генеральный директор Центра экспертизы и контроля качества медицинской помощи Министерства здравоохранения Российской Федерации



Павел Пугачев, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

17:15–18:00

Каминный зал

Диалог

**НОВАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ**

Рабочие языки: русский, английский

Изменение структуры российской экономики является необходимым условием достижения национальных целей и целей устойчивого развития.

Технологические изменения последнего десятилетия получили в России дополнительный импульс в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией. Современные форматы экономической деятельности – удаленная занятость, платформенные решения, цифровые финансы – увеличивают гибкость бизнеса и открывают новые ниши. Это создает благоприятные возможности для структурных изменений.

Вопросы для обсуждения:

- Что может и должно делать государство для того, чтобы новые тенденции стали драйвером структурных изменений экономики?
- Как инвесторы оценивают перспективы изменения структуры российской экономики?
- Изменились ли их отраслевые интересы в условиях кризиса?
- Совпадают ли отраслевые приоритеты инвесторов с приоритетами государства?
- Однаково ли видят государство и инвесторы основные препятствия для быстрых и масштабных структурных изменений экономики?

Участники:

Кирилл Дмитриев, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)

Денис Мантуров, Министр промышленности и торговли Российской Федерации

Алексей Репик, председатель общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель совета директоров группы компаний «Р-Фарм»

17:30–18:15

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия ONLINE

**КАКИМ БУДЕТ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ В 2030 ГОДУ?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Как поменяется бизнес-образование после пандемического шока? Что нас ждет завтра и через 10 лет? Чему бизнес научил образование и как нам это использовать?
- Как совместить технологии и человеческий фактор в образовании? Что говорит нам опыт ведущих школ бизнеса?
- Заставит ли пандемия круто изменить традиционное содержание программ, их формат и «профиль» преподавателя?
- Нужны ли научные исследования реальному бизнесу?

Модератор:

Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Участники:

Карен Бак-Дадли, президент и главный исполнительный директор AACSB International

Сергей Нетесин, заместитель декана Школы бизнеса Wharton

Франсуа Ортело-Мане, декан Лондонской школы бизнеса

17:45–19:15

Белая Студия

Экспертная дискуссия

**ВСЕ, ЧТО ВЫ ХОТЕЛИ ЗНАТЬ ОБ ОБРАЗОВАНИИ, НО БОЯЛИСЬ СПРОСИТЬ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Могут ли государственные вузы и образовательные платформы существовать вместе?
- Заменит ли искусственный интеллект и массовая цифровизация школу и вузы?
- Учителя и наставники цифровой эпохи, какие они?
- Изменения в государственное регулирование образования. Как нам проводить эксперименты в образовании?
- Какие новые решения позволяют создавать новые возможности для каждого в образовании?
- Могут ли образовательные платформы перетащить на себя «одеяло» высшего образования?



Модератор:

**Марина Ракова**, вице-президент, руководитель дивизиона «Цифровые образовательные платформы» ПАО Сбербанк

Участники:

**Дмитрий Крутов**, основатель и генеральный директор Skillbox

**Ярослав Кузьминов**, ректор НИУ ВШЭ

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

**Максим Спиридонов**, сооснователь, генеральный директор образовательного холдинга «Нетология-групп»

**17:45–18:30**

Stand Up Студия

Экспертный диалог ONLINE

**КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ЗДОРОВЬЕ И АКТИВНОЕ ДОЛГОЛЕТИЕ ЛЮДЕЙ СЕРЕБРЯНОГО ВОЗРАСТА**

Рабочие языки: русский, английский

Долгая и качественная жизнь — одно из главных стремлений человечества. За последний век мы достигли впечатляющих успехов: по оценкам ООН, ожидаемая продолжительность жизни населения в мире увеличилась почти на 27 лет и составила 72,6 года к 2019 году. Вместе с тем население Земли стремительно стареет, и к 2050 году каждый шестой человек в мире будет старше 65 лет. Такая социальная трансформация требует пересмотра подходов со стороны государства и внедрения специальных программ, чтобы перевести людей серебряного возраста из категории «экономического бремени» в «экономический актив». Ключевую роль в этом играет повышение качества медицинской помощи и внедрение комплексных подходов и новых технологий для лечения «взрослых» заболеваний и состояний.

Вопросы для обсуждения:

- Какие основные вызовы стоят сегодня на пути к активному долголетию?
- Какие новые подходы используются в медицине для повышения качества жизни, в том числе активной жизни, и сохранения здоровья людей серебряного возраста?
- Как государство может продлить активное долголетие граждан?

Участники:

**Атанасиос Бенетос**, президент Европейского общества геронтологической медицины

**Ольга Ткачева**, директор Российского геронтологического научно-клинического центра РНИМУ имени Н.И. Пирогова Министерства здравоохранения Российской Федерации

**18:00–18:45**

Лофт

Экспертная дискуссия ONLINE

**МЕДИАСФЕРА В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКА ЖУРНАЛИСТОВ БУДУЩЕГО**

Рабочие языки: русский, испанский  
При поддержке ИА «Интерфакс» и «La Razón»

Вопросы для обсуждения:

- Будущее журналистики и журналист будущего
- Современные медиа: жизнь при и после пандемии. Вызовы глобальной информационной среды

Модераторы:

**Ольга Пироженко**, генеральный секретарь Альянса российских и испанских университетов, директор Российской-испанского центра Института государственной службы и управления РАНХиГС

**Владимир Силкин**, декан факультета журналистики Института государственной службы и управления РАНХиГС

Участники:

**Хосе Антонио Вера**, директор публикаций «La Razón»

**Силия Вильям**, заведующая отделением аудиовизуальной коммуникации, рекламы, общественных связей и журналистики Университета Ровиры и Вирхилия Таррагона

**Гильермо Лопес Гарсия**, заведующий отделением теории языков и коммуникации Университета Валенсии

**Михаил Комиссар**, генеральный директор ИА «Интерфакс»

**Илья Мясников**, декан Факультета журналистики Томского государственного университета



18:00–18:45

Студия Online

Экспертный диалог ONLINE

**БУДУЩЕЕ ЦИФРОВЫХ ВАЛЮТ – ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИЛИ ЧАСТНЫЕ?**

Рабочие языки: русский, английский

Число проектов цифровых валют центральных банков (ЦБЦБ) растет от месяца к месяцу. Вместе с тем центральные банки, которые провели реальное тестирование таких валют (Уругвай, Эквадор, Восточно-カリбский банк), пока либо отказываются от проектов, либо крайне осторожны. Швеция и Китай — две самые крупные экономики мира, подошедшие к практической реализации ЦБЦБ. В рамках настоящей сессии председатель шведского Риксбанка (Центральный банк Швеции) Стефан Ингвес поделится своими взглядами на то, какова будет роль цифровых валют центральных банков и криптовалют, почему Швеция стала одним из пионеров в разработке ЦБЦБ и почему проект цифровой кроны продвигается столь осторожно.

Участники:

Стефан Ингвес, председатель Риксбанка (Банк Швеции)

Павел Трунин, директор Центра изучения проблем центральных банков, РАНХиГС

18:15–19:00

Студия Матрица

Экспертная дискуссия

**МЕНЯЙ ЛЮДЕЙ ИЛИ МЕНЯЙ ЛЮДЕЙ**

Рабочие языки: русский, английский

Традиционные профессии трансформируются или отмирают, а прежде не существовавшие — появляются и становятся массово востребованными. Reskilling как трансформация уже сложившихся профессионалов задает новые управленческие парадигмы.

Вопросы для обсуждения:

- Как борьться с нарастанием разрыва между потребностями в новых навыках/профессиях и их отсутствием внутри компаний?
- Reskilling vs Hunting?
- Как лозунг “Change or be change” коррелирует с социально ориентированным бизнесом и устойчивым развитием?
- Не породят ли эти тенденции класс «ненужных» людей? Чья это проблема: только бизнеса или общества и государства?

Участники:

Руслан Вестеровский, заместитель Председателя Банка России

Андрей Митюков, управляющий партнер TalentTech ООО «Севергрупп»

Светлана Николашина, руководитель Департамента по управлению персоналом ОМК (Объединенная металлургическая компания)

Татьяна Терентьева, директор по персоналу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

18:30–19:15

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**ОЦЕНКА ГОРОДА: А СУДЬИ КТО?**

Рабочие языки: русский, английский

По оценкам ОЭСР, к 2050 году 70% населения мира будут жить в городах.

Развитие материальной и цифровой инфраструктуры для жизни в городах России уже сегодня оценивается за счет 2 индексов Минстроя.

Качество жизни семьи в городе - комплексное понятие. Это и жилищные условия, качество которых в мире в первую очередь измеряют не в метрах, а в количестве комнат на человека. И эффективный доступ к Интернету, что позволило 30 % жителей России работать удаленно в период пандемии. И «15-минутный город», когда житель имеет доступ ко всему, что нужно для жизни, - к школе, продуктовому магазину, парку, больнице. А еще это субъективное восприятие человеком удовлетворенности жизнью и наличия социальной поддержки в трудную минуту.

В России сегодня стоит непростая задача – оценить качество жизни россиян. ВЭБ.РФ совместно с АСИ ведут работу по оценке качества жизни в регионах и городах России. В основе такой оценки лежат международно сопоставимые показатели ОЭСР, а также показатели Минстроя, Calvert 22, PwC и пр. Даёт ли новый инструмент комплексную оценку качества жизни в городах России и возможность сравнить их с городами во всем мире?

Модератор:

Антонина Левашенко, руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС



Участники:

**Максим Егоров**, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Стефano Марта**, руководитель проекта ОЭСР по оценке достижения городом целей устойчивого развития (online)

**Николай Цехомский**, Первый заместитель председателя ВЭБ.РФ — член правления

**18:30–19:15**

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ: НУЖНА ЛИ НАМ СТРАТЕГИЯ?**

Рабочие языки: русский, английский

2021 год — это год масштабной цифровой трансформации не только бизнеса, но и многих, если не всех, процессов в государстве — отчасти вследствие пандемии COVID-19 и в целом в силу общих мировых трендов. Государства конкурируют между собой не только на поле построения эффективного цифрового госуправления (уже появились свои типовые сценарии, такие как суперсервисы, реестровые модели, области применения искусственного интеллекта), но и в сфере цифровой трансформации отраслей экономики. Перед Российской Федерацией стоит задача повысить свою конкурентоспособность на глобальном рынке, в том числе с применением инструментов планирования и реализации стратегий цифровой трансформации.

Вопросы для обсуждения:

- Какие проблемы в управлении планированием и реализацией стратегий цифровой трансформации есть в России?
- Как с помощью реализации цифровых стратегий менять жизнь граждан к лучшему?
- Как 2020 год повлиял на существующие стратегии цифровой трансформации, что изменилось и изменится?

Модератор:

**Павел Потеев**, ведущий эксперт Центра подготовки руководителей цифровой трансформации

Участники:

**Марина Жунич**, директор по взаимодействию с органами государственной власти Google Россия (online)

**Олег Качанов**, заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (online)

**Айсен Николаев**, глава Республики Саха (Якутия)

**Мария Шклярук**, генеральный директор Центра перспективных управлеченческих решений; академический директор Центра подготовки руководителей цифровой трансформации РАНХиГС

**18:30–19:15**

Цифровая Студия

**ГЕННО-КЛЕТОЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – ШАНС ДЛЯ ПАЦИЕНТОВ, ВЫЗОВ ДЛЯ СИСТЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

Рабочие языки: русский, английский

В течение последнего десятилетия в мире происходит стремительное развитие персонализированной медицины, генетических, клеточных и геномных технологий в здравоохранении, в том числе и активное внедрение в клиническую практику препаратов, действие которых направлено непосредственно на устранение причины возникновения заболевания на генном и клеточном уровне. Появление таких технологий позволяет эффективно бороться с заболеваниями, которые ранее считались неизлечимыми. Но они же представляют собой и определенный вызов для систем здравоохранения, так как их специфика и зачастую высокая стоимость требуют иных подходов к регулированию их обращения на рынке и такому наиболее важному аспекту как доступность для пациентов.

Модератор:

**Сергей Куцев**, директор Медико-генетического научного центра имени академика Н.П. Бочкова, главный внештатный специалист по медицинской генетике Министерства здравоохранения Российской Федерации

Участники:

**Игорь Каграманян**, первый заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

**Игорь Коробко**, директор департамента науки и инновационного развития здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации

**Дэвид Леннон**, президент Novartis Gene Therapies (online)

**Екатерина Погодина**, генеральный директор «Джонсон & Джонсон» Россия и СНГ; управляющий директор «Янссен» фармацевтического подразделения «Джонсон & Джонсон» Россия и СНГ



18:45–19:30

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия ONLINE  
**ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Пандемия заставила взглянуть на мир другими глазами и востребовала новые компетенции у менеджеров и лидеров. Какие навыки появились и что нас ждет в будущем?
- Противопоставление «физиков» и «лириков» в лидерстве ведется уже много десятилетий. В какую сторону качнется маятник предпочтений в будущем?
- Переориентация в стратегическом видении с акционеров на стейкхолдеров придает организациям устойчивость в долгосрочном разрезе, но опасна в краткосрочном. Как совладать с этим трендом?
- Какова роль школ бизнеса в новых условиях по продвижению идей социальной ответственности в деловом сообществе?

Участники:

Эндрю Джек, редактор по глобальному образованию Financial Times

Эрик Корнуэлл, генеральный директор и главный исполнительный директор Европейского фонда развития менеджмента (EFMD)

Жан-Франсуа Манзони, президент Международного института управленческого развития в Лозанне (IMD)

Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

19:30–20:15

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE  
**КАК МИР СПРАВЛЯЛСЯ С КРИЗИСОМ 2020 ГОДА?**

Рабочие языки: русский, английский

В центре дискуссии - оценка принятых разными странами мер по поддержке своих экономик во время пандемии. Предполагается определиться с наиболее эффективными решениями, выделить лучшие практики антикризисной политики в текущих условиях, а также перспективы сворачивания карантинных мер.

Вопросы для обсуждения:

- Эффективность различных антикризисных решений, принятых для борьбы с последствиями пандемии
- Влияние пандемии на глобальную экономику: сравнительный анализ антикризисной политики и скорости восстановления
- Долгосрочное влияние пандемии на структуру мировой экономики
- Влияние пандемии на развитие популизма в мире
- Беспрецедентное смягчение денежно-кредитной и фискальной политики: последствия и стратегия выхода
- Пандемия и неравенство
- Скорость посткризисного восстановления мировой экономики

Модератор:

Павел Трунин, директор Центра изучения проблем центральных банков, РАНХиГС

Участники:

Адам Туз, профессор истории Колумбийского университета

Барри Эйхенгрин, профессор экономики и политологии Калифорнийского университета Беркли



15 января 2021 года

**10:30–11:15**

Белая Студия

Экспертная дискуссия  
**ВЫХОД ИЗ ТУМАНА СИЛАМИ ФУТУРОЛОГОВ**

Рабочие языки: русский, английский  
При поддержке АНО «Россия – страна возможностей»

Уроки 2020 года и взгляд в будущее на развитие ключевых направлений жизни: технологии, здравоохранение, дистанционное образование, профессиональное развитие.

Вопросы для обсуждения:

- Бесконтактное будущее и технологический скачок
- Дистанционное общение и дистанционное лечение
- Онлайн, как вызов для образовательной системы
- Эмоциональный интеллект и психологическая адаптация
- Цифровое бессмертие

В конце дискуссии модератор попросит каждого участника сформировать по одному вопросу, которые будут заданы на вечерней сессии: «От прогнозов к реальности: что нас ждет в изменившемся мире?»

Модератор:

Алексей Комиссаров, проректор РАНХиГС, генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

Участники:

Кирилл Игнатьев, председатель совета директоров группы компаний «Русские инвестиции»

Александр Крайнов, руководитель лаборатории машинного интеллекта Яндекса

Александр Ларьяновский, директор по бизнес-развитию, управляющий партнер Skyeng

Алексей Турчин, вице-президент фонда «Наука за продление жизни»

**10:30–19:00**

Stand Up Студия

Подведение итогов премии «Цифровые вершины» ONLINE  
**ЦИФРОВЫЕ ВЕРШИНЫ**

Рабочий язык: русский, английский

- Актуальные вопросы цифровизации: вызовы уходящего года
- Мировые столицы в борьбе с COVID-19
- Выступления финалистов

**Номинации:**

Лучшее решение для организации удаленной работы

Лучшее решение для дистанционного обучения

Лучшее решение для борьбы с COVID-19

Лучшее решение с использованием искусственного интеллекта для повышения эффективности

Лучшее решение для повышения информационной безопасности

Студенческая номинация «Вперед к вершинам!»

Специальная номинация «Цифровое волонтерство»

Партнерская номинация с «Опорой России» — «Опора цифровизации»

Модераторы:

Лариса Катышева, директор Центра современных коммуникаций Высшей школы государственного управления РАНХиГС

Константин Паршин, вице-президент, исполнительный директор кластера информационных технологий Фонда «Сколково»



10:30–11:15

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия  
**КАК ДОКОПАТЬСЯ ДО СЧАСТЬЯ?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Развитие минерально-сырьевой базы в труднодоступных местах, в том числе в Арктической зоне
- Как преодолеть ограничения проведения геологоразведочных работ в особо-охраняемых природных и трансграничных территориях?
- Геологоразведочная деятельность, как точка роста региональной экономики: проблемы и решения
- Как предотвратить техногенные аварии и катастрофы с помощью геологии?

Участники:

Сергей Горьков, генеральный директор, председатель правления АО «Росгео»

Андрей Назаров, премьер-министр Правительства Республики Башкортостан

Айсен Николаев, глава Республики Саха (Якутия)

Алексей Цыденов, глава Республики Бурятия (online)

10:30–11:15

Студия Online

Экспертный диалог ONLINE

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ НЕРАВЕНСТВО И ТОРГОВЫЕ ВОЙНЫ: ЕСТЬ ЛИ СВЯЗЬ?**

Рабочие языки: русский, английский

Торговые войны занимают все более важное место в международной политике. Чем они вызваны? В какой степени они определены внутриполитическими причинами? В своем исследовании Майкл Петтис выдвигает тезис о том, что торговые войны вызываются в том числе попытками государств повысить конкурентоспособность экспорта за счет сокращения зарплат, что приводит к росту неравенства. В формате беседы Майкл Петтис расскажет о своей концепции и о том, что она может означать для стран, богатых ресурсами, таких как Россия.

Участники:

Илья Матвеев, доцент факультета международных отношений и политических исследований Северо-Западного института управления - филиала РАНХиГС

Майкл Петтис, профессор финансов Школы менеджмента Гуанхуа Пекинского университета; автор книги «Торговая война – это классовая война»

10:30–11:15

Студия Матрица

Экспертный диалог

**КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ КОНТРОЛЬ И НАДЗОР В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ?**

Рабочие языки: русский, английский

31 июля 2020 г. были подписаны проекты основных Федеральных законов «дорожной карты» по реализации механизма «регуляторной гильотины», которые определили необходимость использования риск-ориентированного регулирования и количественных индикаторов риска. Ориентируясь на новые принципы реализации контрольно-надзорной деятельности контрольно-надзорные органы, в том числе Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки, в рамках своей компетенции должны сформулировать новый подход к проверкам. Риск-ориентированное регулирование в сфере высшего образования может подразумевать не только категорирование объектов по уровню риска, но и использование подхода, аналогичного тестированию научных гипотез и количественной оценке вероятности нарушений.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы недостатки существующей системы контроля и надзора в сфере высшего образования?
- Как снизить нагрузку на вузы, связанную с прохождением проверочных мероприятий?
- На что ориентироваться при принятии решения о необходимости выхода на проверку? Как сейчас обосновывается необходимость проверки и является ли такая система объективной?
- Какой должна быть новая система обязательных требований к вузам?
- Как система контроля и надзора должна быть встроена в стратегию достижения целевого состояния системы высшего образования в России?

Участники:

Анзор Музаев, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки

Сергей Синельников-Мурылев, ректор Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации



10:30–11:30

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**ОСВОЕНИЕ АРКТИКИ – НОВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ РАЗВИТИЯ СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Что мы знаем о национальных интересах стран Арктической зоны?
- Как перейти от констатации противоречий к конструктивному обсуждению направлений международного сотрудничества в Арктике?
- Как климатические, биологические, экологические, социальные и экономические условия организации трансарктических коммуникаций учитываются при принятии решений на государственном уровне?
- Как запустить проекты государственно-частного партнерства в Арктике?
- Как правильно оценить социально-экономическую эффективность увеличения грузооборота по Северному морскому пути?
- Устойчивое развитие Арктического региона – новый приоритетный национальный проект?

Модератор:

Андрей Марголин, проректор, директор Института финансов и устойчивого развития РАНХиГС

Участники:

Дмитрий Артюхов, губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа

Вячеслав Фетисов, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по физической культуре, спорту, туризму и делам молодежи; патрон по вопросам полярных регионов, Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде

Александр Цыбульский, губернатор Архангельской области

Алексей Чекунков, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики

Андрей Чибис, губернатор Мурманской области

11:00–12:30

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**КАК УНИВЕРСИТЕТУ СТАТЬ ТОЧКОЙ РОСТА РЕГИОНА?**

Рабочие языки: русский, английский

Сегодня нельзя представить успешный регион вне контекста развития человеческого капитала. Сможет ли субъект Федерации привлечь к себе лучшие кадры, причем именно привлечь, а не удержать. Интеллектуальный потенциал региона может стать драйвером его развития, научного, технологического, социо-культурного лишь в случае позитивной кооперации и партнерства с ведущими вузами, научными центрами, корпорациями и крупными компаниями, работающими на территории. В отличие от крупных компаний и корпораций, которые строят взаимодействие с регионом чаще всего с позиций «старшего брата», способного оказать помощь и поддержку, вузы могут стать реальным партнером руководства региона при разработке и реализации программ регионального развития.

Вопросы для обсуждения:

- Кто является главным в партнерстве вуза и региона? Кто задает повестку развития? Как видит свою роль в «совместном проекте» развития региона ректор и губернатор?
- Чем регион может заинтересовать тех, кто станет драйвером развития территории?
- Как университет может поучаствовать в развитии региона присутствия?
- Как регион может капитализировать интеллектуальный потенциал университета?
- Нужна ли новая регуляторика для реализации серьезных и масштабных проектов развития региона на базе партнерства субъекта РФ и федеральных университетов на его территории?
- Каков потенциал и каковы риски (экономические, политические, социальные) реализации проектов с передачей дополнительных полномочий вузам как ключевым игрокам развития территории?
- Как субъект федерации оценивает потенциал притока частных инвестиций, структурирования концессионных и ГЧП-проектов для развития территории? Как университеты могут поучаствовать в реализации таких проектов?

Модераторы:

Михаил Алашкевич, Старший вице-президент, ВЭБ.РФ

Евгений Сжёнов, научный руководитель Экспертно-аналитического центра «Научно-образовательная политика»

Блок 1:

Дмитрий Азаров, губернатор Самарской области

Владимир Богатырёв, ректор Самарского национального исследовательского университета имени академика С.П. Королёва



Блок 2:

Эдуард Галажинский, ректор Томского государственного университета  
Сергей Жвачкин, губернатор Томской области

Блок 3:

Антон Алиханов, губернатор Калининградской области  
Александр Федоров, ректор Балтийского федерального университета имени И. Канта (онлайн)

**11:00–12:30**

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**КАК ПЕРЕЙТИ К БЮДЖЕТУ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ?**

Рабочие языки: русский, английский

COVID-19 стал катализатором падения бюджетных доходов в субъектах Российской Федерации. За 9 месяцев 2020 года собственные доходы региональных бюджетов упали в 52 субъектах Российской Федерации. Несмотря на то, что в результате пандемии резко изменились перспективы региональных бюджетов, инвестиции будут играть ключевую роль в ускорении восстановления экономики страны.

Вопросы для обсуждения:

- Условия и возможности для формирования бюджетов развития
- За счет каких решений возможно повысить кассовое исполнение бюджета национальных проектов?
- Как уменьшить неопределенность с поступлениями средств в региональные бюджеты?
- Как остановить территориальную поляризацию инвестиций?
- Как повысить доходность инвестиций в регионах?
- Альтернативные источники финансирования инвестиционной инфраструктуры
- Реализация программы поддержки региональных инвестиционных проектов за счет реструктуризации бюджетных кредитов

Модератор:

Андрей Никитин, губернатор Новгородской области

Участники:

Леонид Горнин, первый заместитель Министра финансов Российской Федерации

Андрей Иванов, первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Блок 1:

Дмитрий Махонин, губернатор Пермского края

Андрей Травников, губернатор Новосибирской области

Блок 2:

Александр Моор, губернатор Тюменской области

Александр Сmekalin, Председатель Правительства Ульяновской области

**11:45–12:30**

Белая Студия

Экспертная дискуссия

**РАЗВИТИЕ ИНКЛЮЗИВНОГО СПОРТА**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Борьба с изолированностью во всех смыслах: о масштабах проведения Специальной Олимпиады в Республике Татарстан
- Обмен талантами: почему учатся спортсмены друг у друга?
- Эволюция инклюзии в России и мире: живые истории о поддержке на всех уровнях
- Развитие инфраструктуры для спорта и инклюзии, ключевые приоритеты и возможные барьеры
- Когда ты амбассадор от сердца: как органично встраивать особенных людей в общество?

Модератор:

Ася Залогина, президент Фонда «Обнаженные Сердца»

Участники:

Олег Матыцин, Министр спорта Российской Федерации

Рустам Минниханов, президент Республики Татарстан

Александар Ружевич, генеральный директор Coca-Cola HBC Россия

Ольга Слуцкер, президент Специальной Олимпиады России, президент и основатель «Русской Фитнес Группы»



11:45–12:45

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**ПАНДЕМИЯ COVID-19 В РОССИИ И МИРЕ: ЗАБОЛЕВАЕМОСТЬ, СМЕРТНОСТЬ И ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ**

Рабочие языки: русский, английский

Во вступительном докладе будет представлен ряд демографических сценариев, полученных с помощью многогранной демографической модели России, и возможные демографические последствия пандемии COVID-19. В докладе анализируется возможная динамика общей численности, численности трудоспособного населения и коэффициенты демографических нагрузок, а также другие показатели.

Вопросы для обсуждения:

- Какое влияние пандемия может оказать на рождаемость, смертность и миграцию и как это может сказаться на динамике численности населения в России на уровне регионов?
- Каковы гендерные особенности развития пандемии?
- Каковы человеческие потери от пандемии в исторической перспективе?

Модератор:

Сергей Щербов, заведующий Международной лабораторией демографии и человеческого капитала РАНХиГС

Участники:

Симон Гисланди, профессор Университета Боккони

Райа Муттарак, директор программы «Население и справедливое общество» Международного института прикладного системного анализа (IIASA)

Надя Штайбер, профессор факультета социологии Венского университета

11:45–12:30

Лофт

**СТРОИМ ВМЕСТЕ. УЧАСТИЕ БИЗНЕСА, НКО, ГРАЖДАН В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ**

Рабочие языки: русский, английский

В механизм нацпроектов заложено участие организаций и граждан в их реализации: предложения, поддержка, сотрудничество, контроль за исполнением. Как это происходит? Готовы ли мы все к сотрудничеству? В чем интерес бизнеса в участии в национальных проектах? Совпадение целей корпоративно-социальной ответственности бизнеса и многих мер в рамках национальных проектов – площадка для сотрудничества бизнеса и государства. Как власти могут публично отмечать вклад бизнеса и НКО в реализацию национальных проектов?

Модератор:

Светлана Чупшева, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

Участники:

Глеб Никитин, губернатор Нижегородской области

Алексей Текслер, губернатор Челябинской области

Марат Хуснуллин, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

11:45–12:45

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

Рабочие языки: русский, английский

При поддержке АНО «Россия – страна возможностей»

Часть 1.

Персональные образовательные траектории – новый тренд системы образования. Комплексное перестроение системы затронуло всех участников рынка, наиболее гибкие и инновационные образовательные организации уже сейчас декларируют, что разрабатывают именно подобные программы. Но при качественном подходе это сильно удорожает подготовку кадров как для корпоративного сектора, так и для государственного. С одной стороны качественная разработка типового продукта и затраты на его масштабирование, с другой гибкая образовательная система, адаптирующаяся под потребность каждого слушателя. Более того, есть вероятность, что, инвестиции в качественно иную подготовку работника, имеют риск не окупиться в связи с потерей специалиста еще до его прихода на рабочее место.



Вопросы для обсуждения:

- Как оценить необходимость и целесообразность инвестиций в образование кандидата или сотрудника?
- Как оценить лояльность/отложенную верность?
- Какие качества требуются компаниям в первую очередь, действительно ли так востребованы soft skills или hard skills.
- Что готова предложить система образования и система оценки для такой задачи?

Часть 2.  
Блиц-опрос.

Модератор:

**Дмитрий Гужеля**, руководитель департамента оценки и методологии, АНО «Россия – страна возможностей»

Участники:

**Павел Безручко**, управляющий партнер «ЭКОПСИ Консалтинг»

**Алексей Комиссаров**, проректор РАНХиГС, генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

**Юлия Ужакина**, генеральный директор АНО «Корпоративная академия Росатома»

**Андрей Шаронов**, президент Московской школы управления СКОЛКОВО

**12:00–12:45**

Студия Матрица

Экспертная дискуссия

**ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГЕТИКА: ЕДИНСТВЕННАЯ ЭНЕРГЕТИКА БУДУЩЕГО?**

Рабочие языки: русский, английский  
При поддержке ПАО «Газпром»

Мировые тенденции развития «зеленой энергетики» и сокращения выбросов, активное развитие соответствующих технологий могут получить дополнительный стимул к развитию после завершения пандемии коронавируса. В долгосрочной перспективе все более актуальным становится постепенный переход к использованию возобновляемых и экологически чистых источников энергии, например, водорода.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы основные тенденции в развитии «зеленых» технологий в энергетике?
- Каковы перспективы использования возобновляемых и «чистых» энергоресурсов? Чем различаются технологии их производства?
- Какой может быть роль России на рынке новой энергетики в Европе и других странах?

Участники:

**Всеволод Гаврилов**, руководитель дирекции по управлению проектами в области экологии и энергоэффективности ПАО Сбербанк

**Александр Ишков**, заместитель начальника департамента - начальник управления, ПАО «Газпром»

**Вячеслав Соломин**, главный операционный директор En+ Group

**13:00–14:00**

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия

**НЕПРОСТОЙ РАЗГОВОР ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РОСТЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Будет ли новый экономический рост после пандемии?
- Формируются ли новые драйверы экономического роста?
- Рост благосостояния или рост ВВП?
- Макроэкономические предпосылки устойчивого роста
- Государство как инвестор «последней инстанции»: риски и возможности

Модератор:

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

Участники:

**Эльвира Набиуллина**, Председатель Банка России

**Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации

**Антон Силуанов**, Министр финансов Российской Федерации



13:00–13:45

Студия Модерн

Экспертная дискуссия  
**ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ. ПОСТПАНДЕМИЧЕСКОЕ ПОХМЕЛЬЕ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Каковы сценарии развития e-commerce на фоне окончания пандемии?
- Как справиться с болезнями взрывного роста и внешними барьерами в развитии?
- Собственная доставка ретейлеров vs сервисы доставки — чья бизнес-модель устойчивей?
- Когда food-eCommerce станет источником дохода?
- Стоит ли онлайн идти в офлайн?

Модератор:

**Флориан Янсен**, член правления, заместитель генерального директора - исполнительный директор ПАО «Магнит»

Участники:

**Максим Акимов**, генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России»

**Дмитрий Жулин**, учредитель «СберМаркет»

**Дмитрий Сергеев**, генеральный директор AliExpress Russia

13:00–13:45

Каминный зал

Экспертная дискуссия

**ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЮРИСДИКЦИИ: ФРАНЦУЗСКИЙ И РОССИЙСКИЙ ВЗГЛЯДЫ**

Рабочие языки: русский, французский

При поддержке Ассоциации юристов России и Университета Лазурного берега (Франция)

Вопросы для обсуждения:

- Конкуренция или сотрудничество национальных юрисдикций
- Национальная юрисдикция как средство экономического развития государства
- Решение социальных вопросов – привлекательная национальная юрисдикция
- Конвергенция правопорядков – вызов национальным юрисдикциям
- Международные экономические санкции – элемент национальной юрисдикции

Модераторы:

**Олег Зайцев**, декан «Высшей школы правоведения» Института государственной службы и управления РАНХиГС

**Ксавье Латур**, декан факультета права и политических наук Университета Лазурного Берега (online)

Участники:

**Жан-Сильвестр Берже**, научный сотрудник Исследовательского центра права, экономики и управления Университета Лазурного берега (online)

**Владимир Груздев**, председатель правления Ассоциации юристов России

**Ив Стриклер**, профессор частного права, руководитель программы «Частное и уголовное право» Университета Лазурного берега (online)

13:00–13:45

Белая Студия

Экспертная дискуссия

**ЭКОНОМИКА ДОВЕРИЯ**

Рабочие языки: русский, английский

На бытовом уровне люди все больше воспринимают других людей как угрозу заражения и отдаляются друг от друга. Таким же образом растут межстрановые барьеры: этот процесс начался до пандемии, но усугубился в 2020 году. Нарастает отчуждение и разрываются связи в торговле, научно-техническом сотрудничестве, культурном обмене, туризме и т.д. Как преодолеть этот разрыв? Можно ли вернуть прежнюю связность мира и в какой мере это удастся сделать? Какой вклад в это должны внести институты развития? Что могут сделать АСИ и российский бизнес в этой области? Что может сделать государство для достижения более высокого уровня доверия и повышения темпов экономического роста?

Модератор:

**Александр Аузан**, декан Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова

Участники:

**Алексей Кудрин**, председатель Счетной палаты Российской Федерации



Светлана Чупшева, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

13:00–13:45

Лофт

Экспертная дискуссия

**ГИЛЬОТИНА И РЕФОРМА КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ИТОГИ И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ**

Рабочие языки: русский, английский

В России уже несколько лет проходит реформа контрольно-надзорной деятельности. В 2020 году в рамках реформы и реализации механизма "регуляторной гильотины" государством совместно с бизнесом проводилась работа по отмене с 1 января 2021г. всех нормативных правовых актов, устанавливающих обязательные требования, и введению в действие новых норм, содержащих актуализированные требования.

Также в целях проведения дальнейшей работы по реформе контрольно-надзорной деятельности были приняты новые законы - о госконтроле и об обязательных требованиях.

Вопросы для обсуждения:

- Как проходила реформа контрольно-надзорной деятельности, начиная с 2010 года? Что сделано?
- В связи с принятием закона о госконтроле, что нового в утвержденной модели контрольной деятельности?
- Как проходит внедрение системы досудебного обжалования решений контрольно-надзорных органов?
- Перспективы дальнейшего совершенствования законодательства в сфере контрольно-надзорной деятельности.

Участники:

**Марина Блудян**, первый вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (online)

**Владимир Власов**, генеральный директор АО «Дороги и мосты» (online)

**Дмитрий Григоренко**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации

**Сергей Катырин**, президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

13:15–14:00

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**ВРЕМЯ ДЛЯ НОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Рабочие языки: русский, английский

При поддержке АНО «Россия – страна возможностей»

Изменения, происходящие в современном обществе, предъявляют новые требования к созданию кластера компетенций, которыми должен обладать профессионал. На формирование кластера компетенций уходили годы, но 2020 год показал, каким динамичным может быть запрос на компетенции.

Сформировались новые, трансформировались старые, а некоторые совсем исчезли из современной жизни.

Вопросы для обсуждения:

- Какие новые навыки и компетенции появились за время пандемии и какие останутся в нашей жизни после?
- Как трансформировались гибкие навыки?
- С помощью каких инструментов и образовательных программ мы можем быть эффективными сегодня и подготовиться к завтра?

Модератор:

**Мария Афонина**, проректор по образовательной деятельности Мастерской управления «Сенеж»

Участники:

**Всеволод Белоусов**, и.о. директора Федерального центра мозга и нейротехнологий ФМБА России

**Руслан Вестеровский**, заместитель Председателя Банка России

**Николай Любимов**, губернатор Рязанской области

**Владимир Остроменский**, главный врач родильного дома сети клиник «Скандинавия», победитель конкурса «Лидеры России» 2018–2019 гг.



13:15–14:00

Студия Online

Дискуссия ONLINE

**КНЯЗЬ И КОНУНГ: ИНСТИТУТЫ ВЛАСТИ В СРЕДНЕВЕКОВОЙ СКАНДИНАВИИ И НА РУСИ**

Рабочие языки: русский, английский

Предполагается рассмотреть общее и различное в системах передачи власти в Северной и Восточной Европе. Особое внимание будет уделено принципам престолонаследия, титулатуре и вопросу взаимоотношений правителя и элит.

Участники:

Александра Вукович, младший научный сотрудник в области византийской и славянской истории и литературы Оксфордского университета

Кристиан Раффеншпергер, профессор, директор исторического факультета Виттенбергского университета

Федор Успенский, заведующий научно-исследовательской лабораторией древнерусской культуры Школы актуальных гуманитарных исследований РАНХиГС

14:15–15:00

Студия Модерн

Экспертная дискуссия

**ГРОЗИТ ЛИ НАМ ПОЛЯРИЗАЦИЯ ЗАРПЛАТЫ?**

Рабочие языки: русский, английский

В последнее десятилетие и в мире, и в России дифференциация заработных плат имела тенденцию к сокращению. На это сокращение на фоне роста доли высокообразованных и высококвалифицированных работников работало снижение отдачи на высшее образование. Однако падение ВВП в большинстве стран мира в связи с эпидемиологическим кризисом 2020 года, изменения в структуре рынка труда, распространение высоких технологий, роботизация производства и цифровизация экономик, развитие новых форм занятости оказывают прямое влияние на уровень и динамику заработных плат, которая также была неравномерной в различных секторах экономики и видах экономической деятельности. Кто выигрывает и кто проигрывает в заработной плате на фоне одновременного действия всех этих факторов? Можно ли предотвратить новый виток поляризации заработных плат?

Вопросы для обсуждения:

- Уровень и динамика заработных плат в России и в мире
- Является ли субсидирование занятости эффективным методом поддержки занятости и зарплат?
- Последует ли за распространением дистанционной занятости и технологическими сдвигами сокращение рабочего времени и заработных плат?
- Кто теряет и кто приобретает при дистанционной занятости – низко-, средне или высокооплачиваемые работники?
- Произойдет ли поляризация оплаты труда?
- Грозит ли неравномерность динамики зарплат росту социальной напряженности?

Модератор:

Олег Фомичев, директор по стратегическому планированию и развитию АО «КомплексПром»

Участники:

Владимир Гимпельсон, директор Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ

Полина Крючкова, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Татьяна Малева, директор Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС

14:15–16:00

Каминный зал

Диалоги в трех действиях

**ДЕФИЦИТЫ НАШЕГО ВРЕМЕНИ: ДОВЕРИЕ. ПОНИМАНИЕ. СМЫСЛ**

Рабочие языки: русский, английский

Может быть, не столь уж неправы были древние мудрецы, утверждавшие, что Земля стоит на трех китах. Только имена этих трех китов – Доверие, Понимание и Смысл.

Для того, чтобы подобное предположение не показалось игрой возбужденного разума, рискнем отправиться на поиски смысла и обсудить следующие вопросы:

- Наступит ли завтра – Завтра?
- Сумеет ли разорванное противоречиями человечество найти точки опоры в погоне за завтрашним днем?
- Чем обираются для общества лучшие рецепты достижения счастья, если они исходят из уст, не заслуживающих доверия?
- Не являются ли печальной платой за непонимание пост-ковидной реальности бесконечные фейки и концепции заговора, щедро питающие массовое сознание простыми ответами на сложные вопросы?
- Не связана ли с дефицитом понимания новой нормальности бытующая в массовом сознании установка на пережидание кризиса, подкрепленная устойчивой ностальгией по вчерашнему дню?



- Существуют ли шансы избавиться от иллюзии пережидания кризиса и начать не пережидать, а жить?
- Не пришла ли пора осознать, что социальная аллергия на любые безличные реформы связана с глубинной мотивацией людей на преодоление дефицита доверия, понимания и смысла, пронизывающей поведение отдельного человека, больших и малых социальных групп?

Всех, кто пожелает принять участие в обсуждении поднятых выше вопросов приглашаем на спектакль из трех действий.

Дефицит доверия:

Алексей Кудрин, председатель Счетной палаты Российской Федерации

Авдотья Смирнова, российский кинорежиссер

Дефицит понимания:

Рубен Варданян, предприниматель, филантроп (online)

Татьяна Черниговская, профессор, член-корреспондент Российской академии образования, директор Института когнитивных исследований СПбГУ, заведующая кафедрой проблем конвергенции естественных и гуманитарных наук СПбГУ (online)

Дефицит смысла:

Александр Архангельский, профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Лев Додин, художественный руководитель-директор Академического Малого драматического театра (online)

Паузы между действиями, пролог и эпilog:

Александр Асмолов, директор Школы антропологии будущего РАНХиГС

14:15–15:00

Студия Матрица

Экспертная дискуссия

**НЕТ ЗАЩИТЫ – НЕТ ИННОВАЦИЙ. КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ЗАЩИТУ ПРАВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ?**

Рабочие языки: русский, английский

Зашита прав интеллектуальной собственности является основой для развития инноваций в сфере фармацевтики. Многолетний международный опыт показывает, что прорывные технологии и эффективная защита интеллектуальной собственности являются условием для выхода страны на качественно новый уровень как по обеспечению устойчивого развития собственной системы здравоохранения и фармацевтической отрасли, так и по интеграции в международный фармацевтический рынок.

Как и любой другой правовой инструмент, интеллектуальные права обладают рядом особенностей, таких как, например, охрана патентов или защита данных клинических исследований, которые требуют точечной балансировки и настройки. И даже когда законодательство полностью соответствует всем «лучшим мировым практикам», правоприменение может сильно хромать.

Вопросы для обсуждения:

- Как сделать так, чтобы правоприменение было не барьером, а катализатором развития инноваций?
- Как гармонизировать подходы стран в этом вопросе на едином фармацевтическом рынке ЕАЭС?

Модератор:

Александр Плакида, исполнительный директор интерактивной платформы «Эффективное здравоохранение»; управляющий партнер, АО «Альянс консалтинг»

Участники:

Григорий Ивлиев, руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности (Роспатента)

Шенон Клингер, вице-президент по юридическим и корпоративным вопросам Новартис (online)

Виктор Фисенко, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

14:15–15:00

Лофт

Экспертная дискуссия

**ПАНДЕМИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ: УГРОЗА ИЛИ СТИМУЛ К РАЗВИТИЮ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ?**

Рабочие языки: русский, английский

Пандемия стала серьезным вызовом для интеграционных процессов как в Евразии, так и во всем мире. Вновь встал вопрос о целесообразности построения интеграционных пространств как таковых. С одной стороны, усилилась критика и скептические настроения, с другой остро стал вопрос о совершенствовании, укреплении и повышении эффективности интеграционных институтов в целях противодействия пандемии и сохранения достижений интеграции. Разные интеграционные объединения находятся в поиске своего ответа на эти вопросы.

Участникам дискуссии предлагается обсудить, какие решения могут способствовать укреплению и



развитию интеграции на евразийском пространстве в эпоху пандемии.

Вопросы для обсуждения:

- Что может укрепить интеграционные процессы в период пандемии?
- Какова роль интеграционных институтов в этом процессе?
- Какой опыт интеграционных объединений может быть полезен на евразийском пространстве в текущих условиях?

Модератор:

**Тигран Саркисян**, заместитель председателя правления Евразийского банка развития, Заведующий Базовой кафедрой евразийской экономической интеграции Института права и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Участники:

**Татьяна Валовая**, директор отделения ООН в Женеве (online)

**Федор Лукьянов**, директор по научной работе Фонда развития и поддержки международного дискуссионного клуба «Валдай»; главный редактор Журнала «Россия в глобальной политике»

**Андрей Слепнев**, член Коллегии (Министр) по торговле Евразийской экономической комиссии

**14:30–15:15**

Белая Студия

Экспертная дискуссия

### **СТРАТЕГИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. КАК РАССТАВИТЬ ПРИОРИТЕТЫ?**

Рабочие языки: русский, английский

Структурная реформа российской экономики является условием достижения национальных целей и в целом решения задачи достижения устойчивого роста. Торговая политика является неотъемлемой частью промышленной и важным инструментом для изменения структуры экономики. Поэтому стратегия внешнеэкономической деятельности России должна стать одной из основ структурной реформы экономики.

Важная развилка стратегии — защита внутреннего рынка и/или развитие экспорта. Для защиты позиций отечественного бизнеса на внутреннем рынке нужно импортозамещение. Для роста конкурентоспособности отечественного бизнеса нужен доступ к дешевым импортным комплектующим и оборудованию — от этого, в частности, зависит структура российской несырьевой экономики, ее «сложность» и экспортный потенциал.

Вопросы для обсуждения:

- Что сегодня мешает России менять структуру экономики? Есть ли у России шанс за 10 лет нарастить сложные производства. Что нужно для этого делать сегодня?
- Каковы должны быть приоритеты стратегии внешнеэкономической деятельности, чтобы российский бизнес наращивал «сложные производства и экспорт»? Как видят эти приоритеты власть и как видит ее бизнес?
- Как совместить интересы защиты внутреннего рынка и продвижения экспорта во внешнеэкономической стратегии?

Модератор:

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации

Участники:

**Дмитрий Конов**, председатель правления ПАО «СИБУР Холдинг»

**Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации

**14:30–15:15**

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

### **НА ПУТИ К ПАЦИЕНТ-ОРИЕНТИРОВАННОЙ МОДЕЛИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ИЛИ ПОЧЕМУ НЕ ВСЕ «ТАБЛЕТКИ» ОДИНАКОВО ПОЛЕЗНЫ**

Рабочие языки: русский, английский

Пациент-ориентированный подход ставит пациентов и их семьи в центр системы здравоохранения. В рамках такой модели отношения пациентов с врачом трансформируются в партнерские. Такой подход становится условием для сохранения эффективности здравоохранения в быстро меняющейся среде заботы о здоровье.

Вопросы для обсуждения:

- Почему ни в одной стране мира пациент-ориентированная модель пока не реализована?
- Что определяет устойчивость и эффективность региональных систем здравоохранения?
- Почему не все «таблетки» одинаково эффективны? Каковы условия и цена этой эффективности?



Модератор:

**Давид Мелик-Гусейнов**, заместитель губернатора Нижегородской области, министр здравоохранения Нижегородской области

Участники:

**Елена Жидкова**, начальник Центральной дирекции здравоохранения – филиал ОАО «РЖД»

**Галина Изотова**, заместитель председателя Счетной палаты Российской Федерации

**Елена Карташева**, президент компании «Такеда Россия» (online)

**Штефан Эдер**, исполнительный вице-президент STADA в регионе Россия и СНГ

**15:30–16:30**

Студия Матрица

Экспертная дискуссия

**ЦЕПОЧКИ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ: КАК МАСШТАБИРОВАТЬ ЛУЧШИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ?**

Рабочие языки: русский, английский

Глобальные цепочки добавленной стоимости (ГЦДС) отражают современную архитектуру международного торгово-промышленного сотрудничества. Участие в ГЦДС формирует возможности промышленного развития, а также развития секторов услуг на разных этапах формирования стоимости продукции, обеспечивает доступ национальных компаний на рынки многих стран мира. Кооперация в рамках ГЦДС с учетом сложившихся и развивающихся форматов международной производственной специализации позволяет странам реализовать потенциал национальных отраслей экономики. Для России углубление участия в ГЦДС представляется важным фактором достижения национальных целей развития.

На микроуровне конкурентоспособность бизнеса по отношению к рынку сбыта определяет возможность его участия в ГЦДС. В свою очередь конкурентоспособность бизнеса зависит и от качества деловой среды, в которой он работает. Для большинства российских компаний важнейшие факторы среды формируются на уровне региона. В ряде регионов уже накоплен успешный опыт различных форматов участия компаний в ГЦДС, однако масштабировать успешные практики на другие регионы пока не удается.

**Вопросы для обсуждения:**

- Как оценить относительный вклад региона и федерального уровня в формирование деловой среды, способствующей включению региональных бизнесов в ГЦДС?
- Как региональная экономическая политика влияет на конкурентоспособность бизнеса?
- Нужно ли регионам участие компаний в ГЦДС?
- Может ли локализация промышленной сборки стать основой экспортно-ориентированного роста региона?
- Какие ресурсы имеют регионы для создания современной транспортно-логистической инфраструктуры - ключевого связующего звена в рамках сегментированных ГЦДС?
- Что мешает всем регионам повторить лучшие практики?

Модератор:

**Александр Шохин**, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

Участники:

**Игорь Артамонов**, глава администрации Липецкой области

**Наталья Волчкова**, проректор Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации

**Сергей Когогин**, генеральный директор, ПАО «КАМАЗ»

**Владислав Шапша**, губернатор Калужской области

**15:30–16:30**

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ**

Рабочие языки: русский, английский

За прошедшие десятилетие многие сферы нашей жизни прошли через кардинальную трансформацию на основе цифровых технологий. Рынок такси, банковские услуги, доступ к медиа-контенту – все эти и многие другие сферы благодаря новым технологиям и принципам работы повысили свою доступность, удобство и стали ближе к потребностям каждого человека.

**Вопросы для обсуждения:**

- Какие отрасли станут лидерами изменений в третьем десятилетии?
- Пройдут ли активную цифровую трансформацию сфера государственного управления, здравоохранение и образование?
- Что станет наиболее значимым изменением, даст наибольший вклад в повышение качества жизни граждан России при реализации национальной цели «Цифровая трансформация», определенной Указом Президента №474 от 21 июля 2020 года?



Модератор:

**Максим Орешкин**, помощник Президента Российской Федерации

Участники:

**Даниил Егоров**, руководитель Федеральной налоговой службы

**Анастасия Ракова**, заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам социального развития

**Тигран Худавердян**, управляющий директор группы компаний Яндекса

**15:30–16:15**

Диалог

**ЗЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИКА**

Лофт

Рабочие языки: русский, английский

В последние годы необходимость создания развитого рынка «зеленых» финансовых инструментов стала критической. Во-первых, оформился четкий запрос граждан на чистый воздух, воду, леса и городскую среду, отсутствие свалок и переработку мусора. Во-вторых, в странах ЕС, которые совокупно являются главным торговым партнером России, вводятся нормы внешнего углеродного регулирования, которые уже на горизонте 10 лет могут сделать российские продукты, не соответствующие европейским «зеленым» нормативам, неконкурентоспособными. В-третьих, Россия подписала Парижское соглашение по климату, в рамках которого взяла на себя обязательства по сокращению выбросов. Отвечая на эти запросы, ВЭБ.РФ в сотрудничестве с министерствами, ведомствами, научным, экспертным и бизнес-сообществом разработал первую версию Методических рекомендаций по «зеленому» финансированию и Таксономию «зеленых» проектов, задача которых – привлечь деньги в новые экологически устойчивые проекты и модернизацию существующих производств.

Вскоре будет представлена вторая версия рекомендаций. После ее одобрения межведомственной рабочей группой под эгидой Минэкономразвития к существующим инструментам поддержки «зеленых» проектов, возможно будут добавлены меры государственной поддержки.

Модератор:

**Ермолай Солженицын**, старший партнер McKinsey & Company

Участники:

**Олег Белозёров**, генеральный директор – председатель правления ОАО «Российские железные дороги»

**Игорь Шувалов**, председатель ВЭБ.РФ

**15:30–16:15**

Экспертная дискуссия

**ОТ ГОРОДА К АГЛОМЕРАЦИИ**

Студия Модерн

Рабочие языки: русский, английский

Решение городских проблем необходимо за счет диалога между городом и регионом, определении функциональных границ территории – агломерации. Проблемы доступности транспорта, развития инфраструктуры и управления процессами миграции рабочей силы не могут быть решены без сотрудничества властей соседствующих субъектов, городов и разных уровней власти.

Крупные города России - это не точки на карте, а люди, которые каждый день едут работать в мегаполис из области. Если есть разнородные процессы на соседних территориях, управление которыми не гармонизировано между собой, то это приводит к острым проблемам. Например, если в одном регионе объемы строительства сдерживаются, а в другом нет, то могут возникнуть, в частности, миграционные и инфраструктурные проблемы: повышение цен на квартиры, снижение количества рабочих мест и пр.

При этом необходимо, чтобы жилье оставалось доступным, а в регионе были рабочие места. Поэтому ряд городов и регионов России уже практикуют новый формат управления своими территориями, например, Ростовская, Саратовская, Нижегородская агломерации.

В отличие от стран ОЭСР, в России нет официального статистического учета агломераций. Поэтому Правительство РФ был запущен проект с ОЭСР, который позволит в 2021 г. определить функциональные границы для 38 городов России в соответствии с международными стандартами.

Вопросы для обсуждения:

- Что нужно сделать, чтобы управленцы из разных регионов и городов решали общие проблемы агломераций?
- Агломерация - путь к экономическому росту или к оттоку населения из малых городов?
- Что важнее для управленцев - административные или функциональные границы города?

Модератор:

**Антонина Левашенко**, руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС



Участники:

**Василий Голубев**, губернатор Ростовской области

**Тадаши Мацумото**, руководитель международного проекта России с ОЭСР «Обзор городских политик по России», руководитель направления устойчивого развития и глобальных отношений Центра МСП, регионов и городов ОЭСР (online)

**Ирек Файзуллин**, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Денис Филиппов**, Заместитель генерального директора ДОМ.РФ, генеральный директор Фонда ДОМ.РФ

**15:45–16:30**

Студия Online

Диалог ONLINE

**РОЛЬ КУЛЬТУРЫ В РАЗВИТИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И СОТРУДНИЧЕСТВА**

Рабочие языки: русский, итальянский

Музыка, искусство, культура в широком смысле, во все времена играли наиважнейшую роль как с точки зрения развития человеческих, так и межгосударственных отношений, часто преодолевая политические препятствия. В рамках диалога будут затронуты вопросы развития современной культурной отрасли под влиянием ограничений, вызванных коронавирусом, а также влияние культуры на общественно-политические сферы на национальном и международном уровнях.

Вопросы для обсуждения:

- Как сочетаются процессы современного культурного взаимодействия между странами с развитием новых технологий?
- Какова роль культуры в развитии политических отношений между государствами? Может ли она помочь в преодолении политических разногласий?
- Есть ли отличия между аудиториями в России и в Италии, а также в других странах?
- Какие культурные проекты способны объединить государства в решении социальных проблем?

Участники:

**Андреа Бочелли**, оперный певец

**Андреа Джанотти**, директор Института Евразийских исследований

**15:45–16:30**

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**ЛИДЕРЫ КАК МАЯКИ ДОБРА**

Рабочие языки: русский, английский

При поддержке АНО «Россия – страна возможностей»

Скорость изменений так высока, что новые знания не успевают структурироваться и оформляться в учебники, методички и книги. Время, необходимое для разработки алгоритмов действий, которые помогут справиться с «Новым вызовом», значительно сократилось. Профессионалы и специалисты столкнулись с ситуацией разработки алгоритмов в режиме «здесь и сейчас». В итоге миссия трансляции навыка учить учиться легла на лидеров тех людей, которые рискуют и первыми принимают новое решение в новой реальности.

Вопросы для обсуждения:

- Трансформация роли лидера в ковидные времена. Столп стабильности или агрегатор изменений?
- Почему лидер в современном мире должен на себя брать не только социальную ответственность в виде реализации социальных и благотворительных проектов, но и стать источником знания и образования?
- Зачем лидеру в современном мире нужны компетенции тренера?

Модератор:

**Мария Афонина**, проректор по образовательной деятельности Мастерской управления «Сенеж»

Участники:

**Анна Завалина**, руководитель направления «Педагогика» Мастерской управления «Сенеж» (online)

**Марк Кукушкин**, бизнес-тренер, старший партнёр компании «Тренинг-бутик»

**Артем Метелев**, председатель совета Ассоциации волонтерских центров, член Общественной палаты Российской Федерации (online)

**Виктория Шиманская**, доктор психологии, основатель компании SKILLFOLIO



15:45–16:30

Белая Студия

Экспертная дискуссия  
**СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КРУПНОГО БИЗНЕСА**

Рабочие языки: русский, английский  
При поддержке ПАО «Газпром»

В сложившихся условиях меры поддержки населения со стороны крупного бизнеса, госкорпораций являются как никогда актуальными и могут рассматриваться, в том числе, как вложения в долгосрочное социально-экономическое развитие регионов.

Вопросы для обсуждения:

- Какие направления сотрудничества региональных властей и крупного бизнеса являются наиболее перспективными?
- Какие эффекты пандемии ощущал на себе крупный бизнес и его региональные представительства?
- Что из реализованных во время пандемии мер поддержки и сотрудничества может быть сохранено в будущем?

Модератор:

Ирина Александрова, модератор пресс-центра информационного агентства России «ТАСС»

Участники:

Игорь Бабушкин, губернатор Астраханской области

Сергей Густов, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

Сергей Жвачкин, губернатор Томской области

Иgorь Кобзев, губернатор Иркутской области

16:45–17:30

Студия Модерн

Экспертная дискуссия  
**ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ РОССИИ. РАЗГОВОР О БУДУЩЕМ**

Рабочие языки: русский, английский

Для обеспечения конкурентоспособности российской экономики, в том числе, для роста ВВП темпом выше среднемирового, необходима эффективная и современная транспортная инфраструктура, способная в полном объеме удовлетворить спрос грузоотправителей на перевозки и способствовать снижению государственного субсидирования отрасли, и одновременно - повысить эффективность функционирования сектора, снизить масштабы перекрестного субсидирования и способствовать развитию конкуренции.

Модератор:

Андрей Каукин, руководитель Центра исследований отраслевых рынков РАНХиГС

Участники:

Олег Белозёров, генеральный директор – председатель правления ОАО «Российские железные дороги»

Максим Решетников, Министр экономического развития Российской Федерации

17:00–17:45

Студия Матрица

Экспертная дискуссия  
**СТАНЕТ ЛИ ОНЛАЙН-ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ ДОЛГОСРОЧНЫМ ТРЕНДОМ?**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Каково отношение к онлайн-образованию у разных поколений и какое будущее нас ожидает?
- Почему многие топ-менеджеры отвергают онлайн? Это нежелание менять комфортные привычки, неприятие современных технологий или за этим стоят аргументы посеребренее?
- Как совместить онлайн и традиционный формат в образовании для взрослых?

Модератор:

Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Участники:

Игорь Баранов, и.о. ректора, проректор по обучению и исследованиям СберУниверситета

Сантьяго Инигуэз, президент Университета IE (online)

Тимоти Мескон, вице-президент AACSB по Европе, Ближнему Востоку и Северной Африке (online)

Чарльз Якову, декан школы бизнеса Уэйк Форест (online)



17:00–17:30

Каминный зал

Экспертный диалог  
**БУДУЩЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Рост после пандемии: мы уверены, что это будет не просто восстановление, а действительно «рост по-новому»? Что приводит к такому предположению?
- В чем отличия: структура роста, драйверы, география?
- В этих условиях – какова роль международных институтов, в т.ч. МВФ? Готова ли МВФ к ситуации, что из пандемии многие страны, особенно развивающиеся, выйдут с высоким уровнем долга?
- Будем ли мы и дальше измерять рост так, как делали до сих пор, или методики будут меняться из-за цифровой трансформации экономики и международной торговли?
- Можно ли сказать, что сами критерии роста будут меняться – благосостояние, снижение неравенства, уровень смертности, доступность образования?

Участники:

Кристилина Георгиева, директор – распорядитель Международного валютного фонда

Владимир May, ректор РАНХиГС

17:00–17:45

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**ОТ ПРОГНОЗОВ К РЕАЛЬНОСТИ: ЧТО НАС ЖДЕТ В ИЗМЕНИВШИМСЯ МИРЕ**

Рабочие языки: русский, английский

При поддержке АНО «Россия – страна возможностей»

Период пандемии стимулировал быстрые изменения во множестве индустрий и социальных процессах. Это стало вызовом для общества в поиске актуальных инструментов, развитии новых компетенций и быстрой персональной адаптации. Сегодня мы думаем, что этого достаточно, но на самом деле робко смотрим в будущее и делаем прогнозы, каким оно будет. Участники сессии «Выход из тумана силами футурологов» сформировали вопросы, и наша задача ответить на них и предположить, что нас ждет.

Модератор:

Андрей Шаронов, президент Московской школы управления СКОЛКОВО

Участники:

Всеволод Белоусов, и.о. директора Федерального центра мозга и нейротехнологий ФМБА России

Кирилл Комаров, первый заместитель генерального директора ГК «Росатом»

Алексей Комиссаров, проректор РАНХиГС, генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

18:00–18:45

Каминный зал

Экспертная дискуссия ONLINE

**ПОДГОТОВКА НОВОЙ ГЕНЕРАЦИИ УПРАВЛЕНЦЕВ: ГЛОБАЛЬНЫЙ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТЫ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Программы подготовки управленцев в мире: как оценить их качество?
- Политические и технократические аспекты в управленческом образовании
- Индивидуальная траектория подготовки управленцев – как сложить паззл?
- Что мешает развитию интернационализации программ по государственному и муниципальному управлению?

Модератор:

Наталья Евтихиева, заместитель директора Института государственной службы и управления РАНХиГС

Участники:

Тако Брандсен, генеральный секретарь European Association for Public Administration Accreditation

Джордж Илиев, директор по стратегическим проектам и инновациям, аккредитации, директор по Китаю, AMBA & BGA

Юрай Немец, член Комитета экспертов Организации Объединенных Наций по вопросам государственного управления

Джеффри Огуд, председатель комиссии по аккредитации (COPRA) Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration (NASPAA)

Али Фаразманд, главный редактор «Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance»

Джорджи Хайнал, президент The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and



Eastern Europe (NISPACee)

18:00–19:00

Белая Студия

Экспертная дискуссия

**КАК НАЙТИ БАЛАНС ОЧНОГО И ДИСТАНЦИОННОГО ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ?**

Рабочие языки: русский, английский

Системы образования всех стран мира в 2020 году столкнулись с мощным вызовом — невозможностью проведения очных занятий и необходимостью проведения от 30 до 100% занятий в дистанционной форме. Форс-мажорный перевод в «дистант» студентов и школьников выявил проблемы и вместе с тем показал ряд возможностей современных информационных технологий. Необходимо искать разумное сочетание дистанционных и традиционных форм занятий, что требуется развитие новых моделей организаций деятельности ученика и учителя, совершенствование механизмов взаимодействия родителей и учителей, большее вовлечение родителей в образовательный процесс.

Вопросы для обсуждения:

- Корректно ли говорить о полностью дистанционном образовании в школах и вузах?
- Как может измениться образовательная программа при переводе части учебных предметов в дистанционный формат (с учетом требований СанПиН)?
- Какова роль учителя в дистанционном образовании?
- Каков оптимальный баланс между видеолекцией и дистанционным уроком на электронной платформе?
- Как может измениться оплата труда учителя при проведении занятий в дистанционном формате?
- Возможен ли полный перевод национальных экзаменов в мире и, конкретно, государственной итоговой аттестации в России, в дистанционный формат?

Участники:

Александр Асмолов, директор Школы антропологии будущего РАНХиГС

Виктор Басюк, заместитель Министра просвещения Российской Федерации

Павел Зенькович, вице-президент по развитию Управляющей компании Просвещение

Сергей Казарновский, директор центра образования №686 «Класс-Центр», заслуженный учитель Российской Федерации

Ефим Рачевский, директор школы «Царицыно» № 548; народный учитель Российской Федерации (online)

18:15–19:15

Студия Online

Экспертная дискуссия ONLINE

**ВРЕМЯ ПОПУЛИЗМА**

Рабочие языки: русский, английский

Взлет популистов стал ключевой темой для исследователей политики в последнее десятилетие. Одни считают его краткосрочной модой, другие – признаком более глубоких трансформаций либеральной демократии. Для современной политической теории популизм не стал неожиданностью, но заставил по-новому посмотреть на перспективы современной демократии.

Вопросы для обсуждения:

- Следует ли рассматривать популизм как циничную политическую тактику или как новую форму демократической политики?
- В какой исторический момент возникает популизм и каким образом он переплетен с современной демократической политикой?
- Способна ли пандемия остановить популистскую волну или, напротив, экономическая рецессия усилит позиции популистов?

Модератор:

Григорий Юдин, руководитель Центра современных политических исследований РАНХиГС

Участники:

Пьер Розанваллон, заведующий кафедрой новой и новейшей политической истории в Коллеж де Франс, автор книги «Время популизма» (2020)

Надя Урбинати, профессор Колумбийского Университета, автор книги «Я – народ: как популизм меняет демократию» (2019)



18:15–19:00

Лофт

Экспертный диалог ONLINE  
**УРОКИ ИСТОРИИ ДЛЯ НАШЕГО БУДУЩЕГО**

Рабочие языки: русский, английский

Участники:

**Джозеф Най**, политолог, заслуженный профессор факультета государственного управления Гарвардского университета

**Нил Фергюсон**, профессор Гарвардского университета

18:15–19:00

Студия Матрица

Экспертная дискуссия ONLINE  
**ВЕЛИКАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ВОЙНА: ФАКТОРЫ ПОБЕДЫ**

Рабочие языки: русский, английский

Вопросы для обсуждения:

- Экономическая и военная готовность СССР и Германии к долгосрочной войне
- Причины краха плана «Барбаросса» - ошибка Германии в военной стратегии, «генерал Зима», сопротивление Красной армии?
- Была ли эвакуация в СССР успешной? Была ли эвакуация в Германии?
- Перевод экономики на военные рельсы – где был успешнее?
- Поражение Германии: политическое, военное, экономическое
- Роль союзников в войне

Модератор:

**Андрей Белых**, заведующий Лабораторией актуальной истории Института общественных наук РАНХиГС

Участники:

**Алексей Исаев**, старший научный сотрудник Научно-исследовательского института военной истории Военной академии генерального штаба вооруженных сил Российской Федерации, директор Центра истории военной экономики РАНХиГС

**Стивен Коткин**, профессор истории и международных отношений Принстонского университета

**Адам Туз**, профессор истории Колумбийского университета

19:00–20:30

Зеленая гостиная

Экспертная дискуссия ONLINE

**ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С ПОНЯТИЕМ “ЗАПАДНАЯ ЦИВИЛИЗАЦИЯ” И ЧТО МОЖЕТ ПРИЙТИ ЕМУ НА СМЕНУ?**

Рабочие языки: русский, английский

Дискуссия посвящена загадке исчезновения понятия «западная цивилизация» из политической риторики, университетских курсов и внешнеполитических документов. Участники обсудят историю термина, причины и характер нынешнего кризиса, возможные сценарии самоидентификации западных обществ.

Вопросы для обсуждения:

- Когда и каким образом распался западный литературный канон?
- Когда и почему США стали центром идеологии «западной цивилизации»?
- В чем заключается нынешний кризис идентичности на Западе, и чего ожидать в будущем?

Участники:

**Майкл Киммадж**, профессор истории в Католическом университете Америки, автор книги *The Abandonment of the West*

**Юрий Слэзкин**, профессор докторантуры Калифорнийского университета в Беркли

**Алвис Херманис**, главный режиссер Нового Рижского театра

19:00–19:45

Студия Модерн

Экспертная дискуссия ONLINE

**БОЛЬШАЯ ЕВРОПА: ВСЕ ЕЩЕ НА ГОРИЗОНТЕ?**

Рабочие языки: русский, английский

В центре внимания участников секции, посвященной российско-европейским отношениям, – поиск политических инструментов для преодоления разногласий и дальнейшего развития механизмов сотрудничества.

Участники дискуссии проанализируют взлеты и падения в нынешних международных отношениях и обсудят примеры плодотворного сотрудничества, которые могут указывать на возможность построения «Большой Европы».



Вопросы для обсуждения:

- Должны ли приверженцы идеи Большой Европы согласиться на разногласия или же на данный момент важнее восстановить ослабевающую динамику объединения и подчеркивать тот факт, что идея Большой Европы несет взаимную выгоду для сторон?
- Повлияла ли пандемия Covid-19 – в положительном или отрицательном ключе – на перспективу построения более гармоничных отношений между Россией и Европой, в том числе в соответствующих регионах?

Модератор:

Джайлз Меррингт, основатель, председатель Friends of Europe

Участники:

Алексей Громыко, директор Института Европы Российской академии наук

Томас Грэм, управляющий директор Kissinger Associates

Дмитрий Тренин, директор Московского Центра Карнеги

Маркус Эдерер, посол Европейского союза в Российской Федерации

Игорь Юргенс, председатель правления Института современного развития (ИНСОР); член правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

19:00–20:30

Цифровая Студия

Экспертная дискуссия

**НОВАЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ. МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ И ЭКОНОМИКА**

Рабочие языки: русский, английский

Словосочетание New Normal появилось в связи с мировым экономическим кризисом 2008 года и активно стало использоваться с саммита G-20 в Питсбурге в сентябре 2009 года. Первоначально оно означало невозможность восстановления экономики к прежним докризисным показателям.

Сегодня «новая нормальность» подразумевает самоизоляцию, ограничение массовых мероприятий, удалённую работу, цифровизацию культурной жизни, социальное дистанцирование, повышенное внимание к своему здоровью, более частую дезинфекцию помещений. Как и в случае с изначальным экономическим смыслом термина, предполагается, что возвращение к состоянию до пандемии окажется невозможным.

Вопросы для обсуждения:

- Что такое новая нормальность с точки зрения психологии?
- В какой социально-психологической реальности нам предстоит жить?
- Как кризис, вызванный коронавирусной инфекцией, повлиял на ментальное здоровье общества? Какие инструменты могут помочь нам справиться с этими последствиями?
- Какие цивилизационные, экзистенциальные и психологические трансформации уже происходят и будут происходить в России и в других странах мира?
- Грозит ли нам антропологическая катастрофа или, напротив, человечество проявит мудрость и мужество и, возможно, совершил прорыв?
- Какие психологические качества личности будут востребованы в современном мире?
- Как изменятся смыслы и ценности общества и отдельного человека?
- Как не выживать, а жить в новом мире благополучно и счастливо?

Модераторы:

Александр Асмолов, директор Школы антропологии будущего РАНХиГС

Лев Сурат, ректор Московского института психоанализа

Участники:

Марина Блювштейн, директор Центра Адлерянской практики и исследований в Университете Адлера (online)

Эмми ван Дорцен, директор Новой школы психотерапии и консультирования (online)

Юрий Зинченко, декан факультета психологии МГУ им. М. В. Ломоносова

Дмитрий Ковпак, председатель Ассоциации когнитивно-поведенческой психотерапии; член исполнительного совета Международной Ассоциации Когнитивной Психотерапии; член Международного Консультативного Комитета Института Бека (online)

Георгий Костюк, главный врач Психиатрической клинической больницы № 1 имени Н.А. Алексеева, главный внештатный специалист психиатр Департамента здравоохранения города Москвы